

Årsredovisning  
2016



**CHRISTIAN  
BERNER**

Expect more



*”2016 var ännu ett framgångsrikt år med starkt resultat och ökad lönsamhet samt två genomförda förvärv.”*

Bo Söderqvist  
VD, Christian Berner Tech Trade AB

## Innehåll

Året i korthet .....	1	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital .....	32
Detta är Christian Berner Tech Trade .....	2	Koncernens rapport över kassaflöden .....	33
VD har ordet .....	4	Noter – koncernen .....	34
Drivkrafter och trender .....	6	Moderföretagets resultaträkning .....	47
Strategi .....	8	Moderföretagets balansräkning .....	48
Finansiella mål .....	11	Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital .....	50
Värdeskapande för intressenter		Moderföretagets kassaflödesanalys .....	51
– Hållbart företagande .....	12	Noter – moderföretaget .....	52
Vår verksamhet .....	15	Definitioner .....	55
Affärsområde Materialteknik .....	16	Revisionsberättelse .....	57
Affärsområde Process & Miljö .....	18	Styrelse .....	58
Aktien .....	20	Ledning .....	60
Förvaltningsberättelse .....	22		
Koncernens rapport över totalresultatet .....	29		
Koncernens rapport över finansiell ställning .....	30		

# Året i korthet

- Nettoomsättningen för helår 2016 var 429,1 (445,5) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 23,8 (24,1) MSEK där kostnader för det planerade listbytet ingick med 4,4 MSEK.
- EBITA uppgick till 25,1 (25,4) MSEK.
- EBITA-marginalen ökade till 5,9 (5,7) procent.
- Orderingången uppgick till 431,2 (430,9) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 0,99 (1,20) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital ackumulerat var 23,7 (26,2) MSEK. Totalt kassaflöde för helår var -7,4 (24,2) MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,50 (0,50) kronor per aktie.

# 5,9%

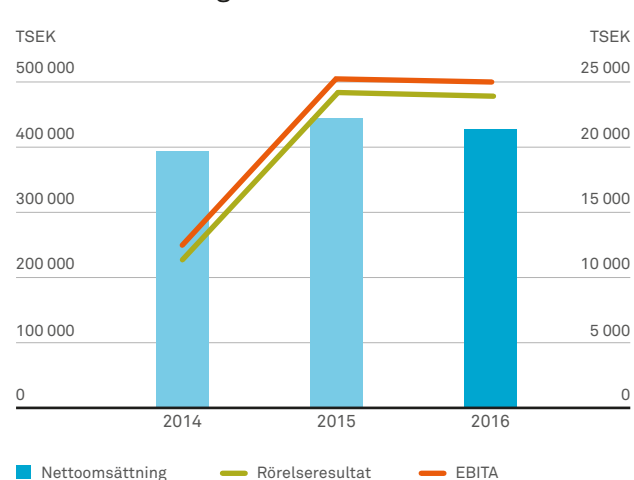
Förbättrad lönsamhet

## Nyckeltal

TSEK	2016	2015
Nettoomsättning	429 121	445 553
Nettoomsättningstillväxt	-3,7%	13,2%
EBITA	25 105	25 388
EBITA-marginal	5,9%	5,7%
Rörelseresultat	23 815	24 098
Rörelsemarginal %	5,5%	5,4%
Finansnetto	-101	10
Periodens resultat	18 532	22 485
Balansomslutning	191 192	174 807
Resultat per aktie (kr)	0,99	1,20
Soliditet %	50,2%	49,2%
Avkastning Eget kapital %	26,1%	31,1%
Kassaflöde	-7 411	24 244
Antal aktier vid periodens slut	18 759	18 759

Definition av nyckeltal, se sid 55.

## Nettoomsättning och rörelseresultat



# Ledande partner för tekniska lösningar

Att köpa tekniska komponenter, material och avancerad utrustning är en process som ofta involverar många beslut. Med snart 120 års erfarenhet som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder strukturerar och effektiviserar Christian Berner denna beslutsprocess. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer.

Christian Berner grundades 1897 och är idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Bolaget marknadsför och säljer högkvalitativa komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll från ledande leverantörer till kunder inom utvalda nischer på den nordiska marknaden. Detta kompletteras med konsultation, analys av kundens tekniska behov, utveckling, installation och service.

Christian Berner skapar värde för kunderna genom att strukturera värdekedjan och effektivisera deras användning av tekniska komponenter och system. Genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling gör bolaget kunderna mer konkurrenskraftiga och förenklar deras vardag.

## *Skapar värde för kunder och leverantörer*

Christian Berner har även viss egen tillverkning samt vidareförädling av produkter, vilket bidrar till ökat mervärde för kunderna. För bolagets leverantörer skapas värde genom att de erbjuds en effektiv försäljningsorganisation med hög teknisk kompetens samt upparbetade kundrelationer.



## Christian Berners främsta styrkor och konkurrensfördelar

### > **Hög teknisk kompetens, service-nivå och leveranssäkerhet**

För kunder är en låg nivå på den totala produktionskostnaden centralt. Christian Berner bidrar till detta genom produkter och lösningar av högsta kvalitet. Att de flesta av bolagets säljare har teknisk utbildning säkerställer hög teknisk kompetens, kunskap om kundens produktionsprocesser samt förmåga att kundanpassa produkter och system.

### > **Långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer**

Christian Berner är en attraktiv samarbetspartner vilket bidrar till bolagets ledande position. Genom stabila och långsiktiga relationer med ledande leverantörer inom olika nischer kan Christian Berner erbjuda kunderna högkvalitativa och tekniskt avancerade produkter.

### > **Skapar värde för kunden**

I områden där ökade krav på minskad miljöpåverkan börjar tillämpas i samhället har Christian Berners produkter och system möjlighet att direkt eller indirekt förbättra miljöer som påverkar många. Förutom miljömässiga vinster skapar bolagets tekniska lösningar även ekonomiska fördelar för kunderna, bland annat genom högre effektivitet och lägre råvarukostnader.

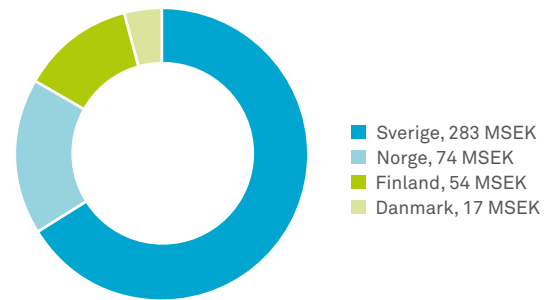
## Marknad – utvalda nischer i Norden

Christian Berner har cirka 4 400 kunder där de viktigaste kundsegmenten utgörs av pappers- och massaindusti, verkstadsindustri, byggindustri, livsmedelsindustri samt petrokemi och raffinaderi. Av Christian Berners cirka 150 leverantörer har merparten sin hemvist i Europa, men inköp av råvaror samt produktion sker även i övriga världen. Bolagets beroende av enskilda kunder och leverantörer är litet.

Christian Berner bedriver verksamhet på ett flertal orter i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Christian Berners marknad kan delas in i produkter av investeringskaraktär och produkter av förbrukningskaraktär. Bolaget är verksamt på båda dessa submarknader inom ett antal utvalda nischer.

Styrning av koncernen sker utifrån en geografisk fördelning (Sverige, Norge, Danmark och Finland), vilket är de affärssegment som används i styrning och rapportering. Respektive Segment (land) är sedan uppdelat i affärsområdena Process&Miljö och Materialteknik. Bolaget förtydligar detta i Not 5.

Omsättning per marknad år 2016  
MSEK



## Två affärsområden som kompletterar varandra

Christian Berners verksamhet bedrivs i respektive land inom de två affärsområdena Process & Miljö och Materialteknik där samordning och styrning av bolagets olika produktområden sker. Genom att affärsområdena delvis drivs av olika affärslogiker med olika affärsmodeller kompletterar de varandra väl, vilket skapar tydliga fördelar bland annat utifrån ett konjunkturperspektiv.

### Materialteknik



Materialteknik fokuserar på försäljning av material, plaster och vibrations- och bullerdämpande material. Christian Berners kunder inom affärsområdet återfinns framförallt inom infrastruktur som järnväg och spårväg, samt pappers-, bygg- och gruvindustrin. Produkterna inom Materialteknik är indelade i två produktområden: teknisk plast och vibrationsteknik.

Materialteknik är mindre konjunkturkänsligt än det andra affärsområdet Process & Miljö. En konkurrensfördel inom Materialteknik är att snabbt och enkelt kunna tillhandahålla produkter och varor, vilket innebär att Christian Berner håller stora delar av affärsområdets produkter på lager.

### Process & Miljö



Process & Miljö omfattar Christian Berners verksamhetsområden med inriktning mot kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system. Affärsområdets kunder återfinns inom ett stort antal segment, till exempel pappersindustrin, kommunala sektorn samt processindustrin. Erbjudandet inom Process & Miljö kan grupperas i fyra områden: miljö- & processteknik, processanläggningar, filterteknik, samt gas, energi & högtrycksteknik.

Försäljning av större och mer komplicerade system kräver en aktiv försäljning med hög teknisk kompetens. Att de flesta av Christian Berners medarbetare har teknisk utbildning är således en viktig konkurrensfördel.

# Starkt resultat och ökad lönsamhet

2016 var ännu ett framgångsrikt år för Christian Berner med ett starkt resultat och en fortsatt förbättrad lönsamhet. De två förvärv som vi genomförde under året samt vårt kontinuerliga arbete med att fortsatt utveckla bolaget har ytterligare stärkt Christian Berners position.

Ett steg i den fortsatta affärsutvecklingen som genomfördes under 2016 var att vi tog fram en ny strategi för Christian Berners varumärke med en ny visuell identitet. En del av detta arbete ser du i den årsredovisning som du nu läser. Men det kanske viktigaste resultatet från detta arbete är det löfte som vi ger våra intressenter och som sammanfattas i ledorden "Expect more". Med detta menar vi att vi kan och vill mer, och att du kan förvänta dig mer av Christian Berner framöver.

## Stärkta marginaler

Det är glädjande att kunna konstatera att den goda utveckling som bolaget har haft i flera år fortsatte under 2016. Koncernens EBITA-resultat uppgick till 25,1 MSEK med en EBITA-marginal på 5,9 procent, trots kostnader för det planerade listbytet samt stora investeringar i framtagnandet av bolagets nya varumärkesstrategi. Rensat för kostnader för listbytet uppgick resultatet till 29,5 MSEK och EBITA-marginalen till 6,9 procent. Detta är nivåer som vi inte har varit på tidigare, men vi ska bli ännu bättre. Under 2016 reviderades Christian Berners finansiella mål och vi siktar nu mot en EBITA-marginal på nio procent.

Samtliga bolag i koncernen bidrog till resultatet. Vad gäller lönsamheten redovisade Sverige en EBITA-marginal på 10,5 procent för 2016, vilket är ett mycket bra resultat. Danmark hade också en positiv utveckling med en EBITA-marginal på 9,9 procent.

Bolagets andra marknader, Norge och Finland, underpresterade dock med en EBITA-marginal på Norge 3,5 procent och Finland 1,7 procent, vilket betyder att vi har potential att fortsatt utveckla vår lönsamhet.

## Förvärv som stärker bolagets affärsområden

Vårt affärsområde Process & Miljö hade en positiv utveckling under 2016 med många intressanta projekt. Ett av dessa var beställningen av nya lameller från BillerudKorsnäs vilket bekräftar Christian Berners långa tradition och starka erbjudande till de nordiska pappersbruken. En annan spännande händelse under förra året var vårt förvärv av Fillflex AB som kommer att komplettera affärsområdets erbjudande. För Materialteknik fortsatte den stabila lönsamma tillväxt som affärsområdet har visat under flera år. Inom detta

affärsområde bidrar vi bland annat till tysta städer, och under 2016 fick vi förtroendet från SL att leverera material för rälsdämpning på Roslagsbanan och Saltsjöbanan. Även inom Materialteknik har bolagets erbjudande stärkts under året genom förvärvet av PlastKapTek Sverige AB.

Det är glädjande att vi under åren har kunnat förvärva två bolag som passar väl in i Christian Berner och som har en bra potential på samtliga våra marknader. Vår ambition är att öka förvärvstakten framöver och vi utvärderar kontinuerligt kvalitetsbolag som kan stärka vår position på våra olika marknader.

*"Vi förvärvade två bolag under 2016 som passar väl in i Christian Berner."*

Varumärket vilar på tre bärande egenskaper

1. Vi vet vad vi gör

2. Vi står på din sida

3. Vi ger dig mer

Expect more är en signal till kunder och leverantörer att vi verkligen förstår vad de behöver hjälp med.





### Fortsatt fokus på försäljning och kostnadseffektivitet

En besvikelse under 2016 var bolagets omsättning som uppgick till 429 MSEK, vilket främst kan förklaras av den negativa utvecklingen i offshore-industrin som påverkat vår verksamhet i Norge. Vår exponering i Norge är främst mot den land-baserade industrin som dock drogs med av nedgången inom offshore.

Den minskande nettoomsättningen gör bolagets resultat och lönsamhet än mer glädjande. Detta visar att vi över tid har utvecklat en kostnadseffektiv verksamhet vilket lägger grunden för fortsatt lönsam tillväxt framöver. Vi ska även fortsättningsvis vara kostnadseffektiva, men samtidigt växa där vi prioriterar tillväxt med befintlig organisation. Under 2017 kommer vi rikta särskilt fokus på att öka vår försäljning av bolagets tjänsteutbud samt stärka vårt erbjudande ytterligare genom nya produkter och leverantörer.

### Förvänta er mer värdeskapande

Våra kunder, leverantörer, medarbetare, ägare och övriga intressenter kan förvänta sig ännu mer värde från samarbetet med Christian Berner framöver.

Detta ställer krav på oss att inte bara fortsätta med det vi gör bra, utan att utveckla det och tillföra än mer. Det är centralt i vårt bolag att förstå kundernas behov och att hjälpa dem med den bästa lösningen och skapa värde för dem. Det är en framgångsfaktor som även utvecklar oss som bolag.

För att lyckas med detta krävs välutbildade medarbetare med hög teknisk kompetens. Det krävs även ett driv, engagemang och entusiasm att utveckla den allra bästa lösningen för våra kunder. Allt detta kan jag med stolthet säga att vi har på Christian Berner. Vi står därmed väl rustade för 2017, ett år där vi ska fortsätta vårt arbete med att skapa värde för våra intressenter genom en lönsam tillväxt. Vi ser även fram emot bolagets planerade listbyte under det första kvartalet vilket kommer utveckla oss ytterligare som bolag.

Till sist vill jag rikta ett stort tack till alla våra medarbetare, kunder och leverantörer för det stora engagemang som ni visat och för ett gott samarbete under året.

Bo Söderqvist  
VD, Christian Berner Tech Trade AB

### Prioriteringar 2017

- Fortsatt lönsam tillväxt
- Ökad försäljning av bolagets tjänsteutbud
- Stärkt erbjudande genom nya produkter och leverantörer
- Listbyte till Nasdaq Stockholm, Small Cap under det första kvartalet
- Förvärv

# Tillväxtskapande trender och drivkrafter

Den enskilt viktigaste drivkraften för ett teknikhandelsföretag är den underliggande konjunkturen på respektive geografisk marknad. Därutöver finns flera megatrender samt marknadstrender där Christian Berner bidrar med lösningar, bland annat genom bolagets starka erbjudande inom miljöteknik.



## Lösningar på globala utmaningar

Christian Berners kunder påverkas av megatrenderna. Genom att erbjuda lösningar på dessa kan bolaget stödja kunderna att hantera denna utveckling, vilket i sin tur bidrar till högre tillväxt och lönsamhet för Christian Berner.

### Större och rikare befolkning

Globaliseringen har bidragit till att varor och kunskap sprids till allt fler. Samtidigt växer jordens befolkning snabbt, livslängden ökar och fler människor världen över får allt högre levnadsstandard. Detta leder till ökad efterfrågan på olika varor och tjänster samt på den förbättrade teknologin i en allt mer digitaliserad värld.

Med en ökad konsumtion krävs en förändring av människans resursutnyttjande för att minska dess påverkan på jorden. Christian Berners bidrar till detta, bland annat genom system och komponenter som gör det möjligt att skapa nya produkter av förnyelsebara råvaror.

### Klimatförändringar och knappa resurser

Klimatförändringen ställer krav på miljöomställning och hållbar tillväxt med bättre hushållning och effektivare användning av begränsade resurser. Bristen på råvaror och energi skapar ytterligare behov av att effektivisera processerna för tillverkningen av olika varor.

Christian Berner erbjuder ett flertal olika system och komponenter som bidrar till ökad effektivitet i produktionsprocesser. Därutöver tillhandahåller bolaget material och system av hög kvalitet som minskar behovet av service och underhåll.

### Ökad urbanisering

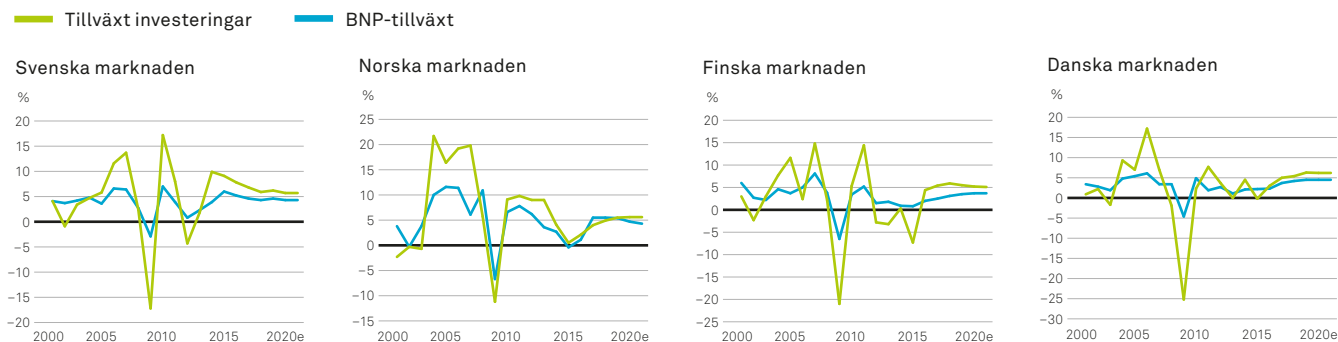
Konsumenters ökade miljömedvetenhet och krav på en hållbar utveckling ökar efterfrågan på lokalt producerade varor. Samtidigt söker sig allt fler människor världen över till städer. När fler bor på en mindre yta ställs stora krav på hållbar tillväxt för städer, bland annat genom lösningar för renare luft, tillförlitlig vattenförsörjning och en fungerande infrastruktur.

Christian Berner erbjuder lösningar inom vibrationsdämpande material som möjliggör att bygga och utveckla samhället utan negativa effekter av ökat buller och vibrationer. Bolaget tillhandahåller även bland annat UV-aggregat som säkrar rent dricksvatten för miljontals invånare.



## Utvecklingen på geografiska marknader

Den underliggande konjunkturen på Christian Berners geografiska marknader är den enskilt viktigaste drivkraften för bolaget. Vid högkonjunktur finns generellt en högre efterfrågan från kunder, medan det motsatta gäller vid en sämre konjunktur. För Christian Berner är således tillväxten på BNP och investeringar i Sverige, Norge, Finland och Danmark viktiga drivkrafter för bolagets utveckling.



Figurerna ovan visar BNP-tillväxt och bruttoinvesteringstillväxt perioden 2001–2020e. Källa: IMF

## Marknadstrender som skapar tillväxt

Genom att erbjuda kvalitetsprodukter och -tjänster som svarar upp mot utvecklingen hos bolagets kunder och leverantörer blir Christian Berner en än viktigare partner.

### Fokus på kärnverksamhet ökar efterfrågan på tjänster

Många industriföretag i norra Europa riktar ett ökat fokus på sina kärnverksamheter. Aktiviteter som inte definierats som kärnverksamhet får ofta en lägre prioritet, vilket medför att kunskapsnivån inom dessa områden minskar. Detta ökar industriföretagens behov av nära samarbeten med leverantörer som har hög teknisk kompetens och kunskap om kundens processer och behov, vilket ligger väl i linje med Christian Berners strategi- och verksamhetsinriktning.

Ett ökat fokus på kärnverksamheten gör även att kunderna strävar mot att krympa de interna service- och underhållsavdelningarna. Därmed ökar efterfrågan på service och support, vilket skapar möjligheter för Christian Berner att erbjuda utökad service samt därtill kompletterande tjänster.

### Färre leverantörer för kortare ledtider

För att sänka administrationskostnader strävar industriföretag mot att använda färre leverantörer. Samtidigt medför ett nära samarbete med ett begränsat antal leverantörer kortare ledtider och därmed minskad kapitalbindning. Följden blir att varje leverantör förväntas kunna erbjuda ett större produkt- och tjänsteutbud, vilket gynnar stora teknikhandelsbolag som Christian Berner.

Ett sätt för kunderna att minska antalet leverantörer är att utnyttja samma leverantör på fler geografiska marknader. Många större kunder ser Norden som en marknad vilket gör Christian Berners marknadsnärvaro allt viktigare då det möjliggör leveranser inom hela Norden.

### Konsolidering bland leverantörer

Det pågår en konsolidering i leverantörsledet vilket medför att Christian Berner kan få fler produkter i sortimentet. Konsolideringen bidrar även till att öka möjligheten för leverantörer att tillhandahålla ledande produkter. Detta medför i sin tur en förbättrad konkurrenskraft för Christian Berners erbjudande.



Peter Nobelius, Teknisk säljare, Christian Berner AB

# Mål och strategier för fortsatt tillväxt

## Vision och affärsidé

Christian Berner erbjuder tekniska lösningar, produkter och service till företag och offentliga verksamheter i de nordiska länderna. Bolaget gör kunderna mer konkurrenskraftiga och förenklar deras vardag, genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling. De främsta konkurrensfördelarna är hög teknisk kompetens, servicenivå och leveranssäkerhet. Christian Berners vision är att vara den ledande partnern för tekniska lösningar.

## Ökar värdet i värdekedjan

Christian Berner skapar som teknikhandelsföretag värde för såväl kunder som leverantörer genom att strukturera och effektivisera värdekedjan. Därigenom minskar transaktionskostnaderna i värdekedjan. En marknad utan teknikhandelsföretag som mellanhand, strategisk partner och rådgivare karaktäriseras av resurskrävande kontakter och höga transaktionskostnader. På marknader där Christian Berner agerar mellanhand, strategisk partner och rådgivare förenklas däremot inköps- respektive försäljningsprocesserna.

Christian Berner har genom positionen som strategisk partner mellan tillverkare och slutkund möjlighet att verka och förlänga bolagets andel av

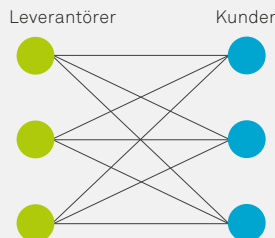
värdekedjan genom att till exempel utföra tillverkning och montering av system och komponenter till kund. Detta, tillsammans med kundanpassning och leverans av kompletta systemlösningar där olika produkter från ledande leverantörer kombineras, skapar ytterligare mervärde för kunderna.

Christian Berner har de senaste åren ökat andelen löpande försäljning. Samtidigt avstår bolaget från affärer där höga volymer med lägre kvalitet efterfrågas. Den höga tekniska kompetensen i bolagets försäljningsorganisation samt samarbeten med ledande kvalitetsleverantörer bidrar till att Christian Berner kan bistå kunder med högkvalitativa produkter och tjänster. Denna strategiska inriktning uppskattas av kunderna, vilket bolagets kundundersökningar visar. Sammantaget bidrar detta till en stark position som en viktig strategisk partner till bolagets kunder, samt skapar en bättre lönsamhet för Christian Berner.

Ur leverantörernas perspektiv är teknikhandelsföretag att jämställa med en egen försäljningsorganisation på en marknad som leverantören inte anser det vara lönsamt eller lämpligt att etablera en egen försäljningsorganisation på. För många leverantörer är ett samarbete med Christian Berner det effektivaste sättet att sälja produkterna på marknaden.

## Christian Berners roll i värdeskapandet

Figuren visar en marknad utan strukturerande teknikhandelsbolag som mellanhand. Marknaden karaktäriseras av resurskrävande kontakter och höga transaktionskostnader.



Figuren visar en marknadsstruktur där Christian Berner som mellanhand förenklar inköps- respektive försäljningsprocesserna på marknaden samt erbjuder teknisk kunskap och service.



# Tydlig strategi för såväl organisk tillväxt som genom förvärv

Christian Berner har en tydlig tillväxtstrategi. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv på den nordiska marknaden. Bolagets tillväxt ska ske genom att dels växa inom nya och befintliga produktområden, dels genom att bredda erbjudandet med nya produkter och tjänster, till exempel genom service, support, utbildning och andra eftermarknadstjänster.

Kontinuerlig affärsutveckling och tillväxt är strategiska verktyg för Christian Berner för att skapa högre inträdesbarriärer på bolagets marknader. I takt med att Christian Berner växer minskar även risken att leverantörer etablerar egna försäljningsorganisationer på de marknader där bolaget verkar.

## Organisk tillväxt

Christian Berner fokuserar på försäljning av produkter inom utvalda nischer där en ledande position kan nås. Detta resulterar i starka marknadspositioner vilket är en förutsättning för god lönsamhet. Christian Berner samarbetar med leverantörer som genom egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll. Marknadsledande produkter från de bästa leverantörerna samt en hög teknisk kompetens bland medarbetarna gör Christian Berner till en attraktiv samarbetspartner.

Ett produkt- och tjänsteutbud med ett högt teknikinnehåll som även innefattar en hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning kräver att Christian Berners säljare har djup teknisk kompetens inom sina

respektive nischer och ingående kunskap om kundernas produktionsprocesser. Christian Berners styrmodell kännetecknas av decentralisering eftersom de bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

För att stärka den organiska tillväxten framöver är ökad försäljning av tjänster samt fokus på miljöteknik prioriterade områden.

## Fokus på ökad försäljning av tjänster

Christian Berner ser en tydlig möjlighet att skapa mervärde för kunder och leverantörer genom att låta bolagets kunskapsbank vara en del av erbjudandet. Genom att erbjuda kunderna den kompetens som finns hos Christian Berner genereras merförsäljning med högre marginaler och ökad ordervolym. Detta uppnås genom att tillhandahålla produkter med ett högre teknikinnehåll samt konsulttjänster.

Bolaget arbetar löpande med mervärdetsförsäljning, bland annat genom att tydliggöra Christian Berners erbjudande inom konsultation, förädling, installation, systemlösningar samt service. På så sätt kan bolaget stödja kunder hela vägen från rådgivning till löpande service.

Under 2017 kommer Christian Berner genomföra ett flertal aktiviteter i syfte att ytterligare utveckla och tydliggöra bolagets försäljning av tjänster. Bolagets chefer och övriga medarbetare kommer vara involverade i arbetet där ambitionen är att öka försäljningsandelen av bland annat konsultation och rådgivning för att bidra till ökad tillväxt med fortsatt lönsamhet.

## Christian Berner som ägare

Hallå där Wladyslaw Poreba! Ditt företag, PlastKapTek Sverige AB, är det senaste företaget som Christian Berner har förvärvat. Vilka fördelar tycker du finns med att tillhöra bolaget?

– Vi är just nu mitt i integrationsprocessen och jag tycker att Christian Berner har ett bra sätt att ta hand om oss som förvärvat företag. Det känns tryggt att tillhöra ett stabilt bolag med ett tydligt fokus på fortsatt utveckling som redan gett positiva effekter i samarbetet med våra leverantörer och kunder. Det finns en stor kunskap om plast hos säljarna på Christian Berner vilket gör att vi tillsammans kommer att kunna ta hand om kunderna på ett ännu bättre sätt i framtiden. Jag hade som mål att hitta en ägare som vill utveckla vår verksamhet vidare, och det är jag övertygad om att Christian Berner kommer att göra, avslutar Wladyslaw Poreba, platschef på PlastKapTek Sverige AB.



Wladyslaw Poreba

## Förvärvsprocessen

### > Identifiering

I en strukturerad process identifieras förvärvsobjekt. Christian Berner har över tid byggt upp ett omfattande nätverk vilket ger en god bild av utbudet av potentiella förvärvskandidater.

### > Utvärdering

Förvärvsobjekten utvärderas utifrån ett antal fastställda kriterier, till exempel marknadsposition, finansiell ställning samt ledning. Därutöver genomförs sedvanliga due diligence-undersökningar.

### > Förhandling

Syftet med denna fas kan sammanfattas i att säkerställa:

- Att förvärvet kan genomföras till värdeskapande villkor.
- Nyckelpersoners fortsatta engagemang.
- Att förvärvskandidatens huvudleverantörer lämnar samtycke till förvärvet.

### > Implementering

Vid övertagandet görs en strukturerad genomgång av det förvärvade bolaget med fokus på att integrera det i Christian Berners koncernstruktur. Bolaget integreras därefter i respektive lands dotterbolag.



### Fokus på miljöteknik

I dagens samhälle är miljöaspekten en central del av beslutsfattandet och allt fler investeringar är miljödrivna. Christian Berner har därför identifierat lösningar till kunders processer och utrustning som uppfyller allt hårdare lagstiftning och kontroller som en strategisk framtidsnisch. Förutom de miljömässiga vinsterna skapar bolagets tekniska lösningar även ekonomiska fördelar för kunderna, bland annat genom högre effektivitet och lägre råvarukostnader.

Christian Berner erbjuder produkter och system som direkt eller indirekt förbättrar miljön. Bolagets erbjudande inom miljöteknik har delats in i fyra områden: tysta miljöer, rent vatten, hållbara produkter och hållbar produktion. Christian Berner tillhandahåller till exempel vibrationsdämpande material som förbättrar miljön för boende runt spårbundet trafik, och processanläggningar som bidrar till minskad energiåtgång i produktionen.

### Tillväxt genom förvärv

Företagsförvärv är centralt i Christian Berners långsiktiga tillväxtstrategi. Under de senaste nio åren har Christian Berner genomfört sju förvärv och bolaget analyserar fortlöpande ett antal tänkbara förvärvskandidater. Under 2016 förvärvades Fillflex AB och PlastKapTek Sverige AB. Förvärven ska stärka och flytta fram bolagets position inom prioriterade områden genom att tillföra nya produkter och nytt kunnande och på så sätt förstärka Christian Berners erbjudande till kunderna.

Christian Berners förvärvsstrategi utgår från ett antal riktlinjer, där krav på lönsamhet är den styrande faktorn, i syfte att säkerställa kvaliteten på förvärvsobjekten. I övrigt bygger förvärvsstrategin på följande riktlinjer:

- Det förvärvade bolaget ska fortsätta driva verksamheten med en decentraliserad struktur.
- Bolaget ska bedriva verksamheten under Christian Berners varumärke, alternativt under eget varumärke.
- Bolaget ska integreras i koncernen med koncerngemensamma processer och system såsom IT och inköp.
- Det förvärvade bolaget ska ha samma värderingar och kultur som resten av koncernen för att säkerställa samverkan inom Christian Berner med syfte att utnyttja koncernens hela erfarenhetsbank.

### Förvärvsprocessen

Christian Berner har ambitionen att öka förvärvstakten framöver och har i detta arbete utvecklat en förvärvsprocess för analys, genomförande och implementering av företagsförvärv. Förvärvsprocessen syftar till att strukturera förvärvsförfarandet och att säkerställa kvaliteten i de förvärv som genomförs.

### Prioriterade förvärvsområden

I Norden finns ett stort antal teknikhandelsföretag med varierande storlek och utbud på produktsortimentet. Denna fragmenterade marknad består till stor del av familjeägda bolag där en generationsväxling pågår. Detta medför konsolideringsmöjligheter för aktörer som önskar bredda sitt produktutbud eller etablera sig på nya marknader. Tack vare en god tillgång på förvärvskandidater samt bolagets goda finansiella förutsättningar ser Christian Berner möjligheter att medverka till den konsolidering som sker på marknaden.

Christian Berner har ett antal områden som bolaget fokuserar sina förvärv mot. Prioriterade förvärvsobjekt är företag där de löpande intäkterna dominerar samt inom produktområden där Christian Berner redan är en ledande marknadsaktör. Christian Berner fokuserar på att förvärva företag med en nettoomsättning om cirka 20–100 MSEK.

## Kontakta oss

Christian Berner söker kontinuerligt efter kvalitetsbolag som passar in i koncernen och där Christian Berner som ägare kan vara med att fortsätta utveckla verksamheten. Kontakta oss gärna för att diskutera framtida möjligheter tillsammans.



Bo Söderqvist, VD  
Christian Berner Tech Trade AB  
bo.soderqvist@christianberner.com  
+46 (0)31 33 66 910

# Finansiella mål

Christian Berner har tydligt formulerade finansiella mål för verksamheten. Under 2016 beslutade styrelsen för Christian Berner att revidera bolagets finansiella mål. Se tidigare mål i förvaltningsberättelsen på sidan 22. Målet för EBITA-marginal ersatte då det tidigare EBITDA-målet och därutöver höjdes målen för tillväxt och avkastning på eget kapital. Christian Berners nuvarande finansiella mål utgörs av:

- Genomsnittlig omsättningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel inklusive förvärv.
- EBITA-marginalen ska i genomsnitt vara 9 procent per år över en konjunkturcykel.
- Bolaget ska ha en soliditet om 35 procent.
- Räntabiliteten på eget kapital ska uppgå till 25 procent.

- Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Christian Berners mål är att dela ut 30–50 procent av resultatet efter skatt. Hänsyn kommer dock tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter och framtidsutsikter.

De reviderade finansiella målen illustrerar på ett bättre sätt nästa steg i Christian Berners utveckling med ett tydligare tillväxtfokus tillsammans med ett fortsatt prioriterat arbete att stärka lönsamheten. Därutöver underlättar de nya finansiella målen en sektorjämförelse. Christian Berners finansiella mål med utfall för 2016 och 2015 framgår av tabellen nedan.

Mål	Utfall 2016 (%)	Utfall 2015 (%)
Omsättningstillväxt: $\geq 10\%$ <sup>1)</sup>	-3,7	13,2
EBITA-marginal: 9%	5,9	5,7
Soliditet: 35%	50,2	49,2
Avkastning på eget kapital: 25%	26,1	31,1
Utdelning: 30–50% (av resultatet efter skatt)	42,0	54

1) I genomsnitt per år över en konjunkturcykel.

## Resan med lönsam tillväxt fortsätter

De senaste åren har Christian Berner arbetat målmedvetet med att stärka lönsamheten. Detta har inneburit att bolaget har etablerat en ny lönsamhetsnivå.

# 9,0%

### Mål

Christian Berners mål för EBITA-marginalen är att den över en konjunkturcykel i genomsnitt ska vara 9,0 procent.

# 3,2%

## 2014

Vid noteringen på Nasdaq Stockholm First North uppgick Christian Berners EBITA-marginal till 3,2 procent.

# 5,7%

## 2015

EBITA-marginalen för 2015 var 5,7 procent. Arbetet fortgår med kostnadseffektivitet och marginalförstärkning som utvecklar resultatet.

# 5,9%

## 2016

EBITA-marginalen för 2016 var 5,9 procent. Kostnaden i samband med det planerade listbytet uppgick till 4,4 MSEK (1%).



# Aktivt hållbarhetsarbete för fortsatt värdeskapande

Christian Berner bedriver ett aktivt hållbarhetsarbete. Utöver att skapa ekonomiskt värde för kunder, leverantörer och aktieägare vill bolaget även bidra med värdeskapande genom miljöhänsyn och socialt ansvarstagande.

Christian Berner verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Christian Berner arbetar med ett helhetsperspektiv där god affäretik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum. Christian Berner följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Styrningen av hållbarhetsfrågorna sker genom Christian Berners uppförandekod, policies, manualer och instruktioner. För att säkerställa vidareutveckling av bolagets hållbarhetsarbete har Christian Berner i Sverige en HR-, kvalitets- och miljöansvarig och det operativa arbetet är fördelat i organisationen. För koncernens dotterbolag i övriga länder är arbetsuppgifterna delegerade i organisationen. Ytterst ansvarig för bolagets hållbarhetsarbete är Christian Berners koncernchef.

Med utgångspunkt i Christian Berners primära intressenter – medarbetare, kunder, leverantörer, aktieägare och kapitalmarknad samt övriga samhället – har bolaget under 2016 påbörjat ett arbete med att ta fram en väsentlighetsanalys. Syftet är att identifiera Christian Berners viktigaste frågor för ett ansvarsfullt

företagande som skapar värde. De frågor som identifierats i detta arbete går igenom nedan med en beskrivning av Christian Berners arbete inom dessa.

## Ekonomiskt värdeskapande

Christian Berner ska vara den ledande partnern för tekniska lösningar. I bolaget finns tusentals produkter, medarbetare med stort teknik-kunnande, lång erfarenhet och hög specialistkompetens som bidrar till att skapa ekonomiskt värde för intressenterna.

## Ekonomiska resultat

För Christian Berner är långsiktighet centralt och sedan bolaget grundades 1897 har värde skapats för intressenterna. Med en stark resultat- och balansräkning siktar Christian Berner mot många fler år av värdeskapande för bolagets intressenter.

Den kontinuerliga utvecklingen mot ett fortsatt starkare Christian Berner skapar värde för bolagets samtliga intressenter. Christian Berner har under de senaste åren på ett framgångsrikt sätt förbättrat EBITA-marginalen vilken 2016 uppgick till 5,9 procent. Under 2016 förvärvades

Fillflex AB och PlastKapTek Sverige AB. Förvärven skapar tillväxt och lönsamhet samt bidrar till att ytterligare utveckla Christian Berner.

För Christian Berners aktieägare skapas värde bland annat genom en god utveckling på aktiekursen samt genom målsättningen att ge en utdelning som ger en god direktavkastning och utdelningstillväxt. Christian Berners aktie steg under 2016 med 24 procent. Utdelningen uppgick samma år till 42 procent av vinsten vilket var i den övre delen av målspannet.

## Indirekt ekonomisk påverkan

Christian Berner skapar som teknikhandelsföretag värde för såväl kunder som leverantörer genom att strukturera och effektivisera värdekedjan

vilket ger minskade transaktionskostnader. Christian Berner skapar även värde för kunder genom att effektivisera deras användning av tekniska komponenter och system. Genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling gör bolaget kunderna mer konkurrenskraftiga och förklarar deras vardag. Christian Berner har även egen tillverkning

samt vidareförädling av produkter, vilket bidrar till ökat mervärde för kunderna.

## Antikorruption

Teknikhandelsföretag som Christian Berner har, som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, omfattande affärsrelationer med olika parter. Christian Berner har cirka 150 leverantörer från hela världen men bolagets strävan är att främst använda leverantörer från Europa och USA då dessa vanligtvis kännetecknas av produkter med marknadens bästa kvalitet. För att möta krav från stora leverantörer har Christian Berner ett TRACE-certifikat. Certifikatet uppdateras en gång per år och säkerställer att det inte finns beroendeförhållanden mellan bolag och leverantörer.

Christian Berners verksamhet skall bedrivas enligt god affärssed och hålla en hög etisk integritet i allt bolaget gör. Ingen form av bedrägeri, mutor eller liknande olaglig aktivitet tolereras från anställda, affärspartners eller leverantörer. I Christian Berners uppförandekod anges riktlinjer för representation och gåvor vilka ska präglas av öppenhet, måttfullhet och alltid ha ett naturligt samband med affärsrelationen.

*”För Christian Berner är långsiktighet centralt och sedan bolaget grundades 1897 har värde skapats för intressenterna.”*



### Miljömässigt värdeskapande

Christian Berner främjar en miljömässigt hållbar utveckling med ett miljötänkande genom hela handelskedjan, från leverantör till kund.

#### Miljöteknik

Christian Berner stödjer kunderna med miljömässigt bra lösningar genom kvalificerad behovsanalys, rådgivning, service och utveckling. Christian Berner hjälper kunderna i deras val av resurseffektiva lösningar och produkter. Flera av bolagets produkter, varor och tjänster bidrar till minskad miljöpåverkan för bolagets kunder, till exempel genom att minska mängden kemikalier och transporter samt minskat användande av miljö-påverkande material.

Detta kan till exempel innebära vibrationsdämpande material som förbättrar miljön för boende runt spårbunden trafik eller en processanläggning som använder mindre energi för sin produktion.

#### Efterlevnad – miljö

Christian Berner AB bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist. Christian Berner arbetar för att minska föroreningar genom ständiga förbättringar där lagstiftning och myndighetsbestämmelser är minimikrav i verksamheten.

Christian Berner AB är certifierat enligt ISO 14001. Bolagets interna miljöarbete bygger på engagemang och delaktighet hos medarbetarna, vilka tar ett personligt miljöansvar för sin del av verksamheten. Christian Berners miljöaspektbedömning uppdateras årligen där aktiviteter, verksamhet, produkter eller tjänster som kan påverka miljön identifieras.

Christian Berner AB har genomfört en miljöutredning och identifierat avfall, kemikalier och tjänsteresor/transporter som prioriterade miljöområden. Bolaget kommer att jobba med dessa miljöområden under en treårsperiod utifrån mätbara miljömål samt framtagna aktiviteter för att uppnå målen.

#### Leverantörsutvärdering – socialt och miljömässigt

Christian Berner representerar leverantörer som delar bolagets grundsyn på kvalitet, miljö och etik. Genom att samarbeta med leverantörer som har ett aktivt miljöarbete kan Christian Berner bidra till att effekten av såväl bolagets som leverantörers miljöpåverkan minskar och förebyggs.

### Socialt värdeskapande

Christian Berners uppförandekod är en vägledning för hur medarbetarna på ett professionellt och etiskt sätt ska uppträda i sitt dagliga arbete. Bolagets medarbetare förväntas att arbeta och agera utifrån värderingarna med värdeorden affärsmannaskap, utveckling, etik och moral. Detta är grunden för Christian Berners verksamhet och värdeorden ska genomsyra hela organisationen.

Bristen på teknik- och ingenjörskompetens skapar en ökad konkurrens om attraktiva medarbetare. För Christian Berner är det centralt att vara en attraktiv arbetsgivare för att kunna attrahera, behålla och utveckla anställda. Bolaget har en framtagen rekryteringsprocess för att säkerställa att rätt person rekryteras till rätt plats samt att rekryteringarna sker på ett professionellt sätt där urvalet grundar sig på kvalifikationer och lämplighet för uppgiften. Nyanställda ska känna sig välkomna och förstå sin roll i verksamheten, vilket säkerställs genom Christian Berners rutiner för introduktion av nyanställda.

### Hälsa och säkerhet

Christian Berner ska ha en god, trygg och säker fysisk och psykosocial arbetsmiljö. De främsta riskmomenten och de vanligaste skadorna uppstår vid bolagets bearbetning och produktion. Detta utgörs av montering av pumptavlor, samt kapning och bearbetning av vibrationsdämpande material och plastmaterial.

Det övergripande målet med Christian Berners arbetsmiljöarbete är att verksamheten ska präglas av en god arbetsmiljö som främjar arbetsglädje, samt ett långsiktigt och hållbart arbetsliv. Det görs genom att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs och förhindras.

Arbetsmiljöfrågor ska utgöra en naturlig del inom bolaget och arbetsmiljöarbetet ska bedrivas i samverkan där all personal ansvarar för att medverka. Samtliga medarbetare ska vara informerade om vilka risker som kan finnas men också hur de ska undvikas. Säkerhetsinstruktioner och rutiner för att identifiera, förebygga, förhindra och mildra effekten av olyckor, tillbud och ohälsa ska finnas i den utsträckning som behövs för respektive arbetsplats.

Chefer på Christian Berner ansvarar för att säkerställa välbefinnande för de anställda och de ska arbeta med arbetsmiljöfrågor i enlighet med nationell lagstiftning och i samverkan med de anställda eller deras representanter. För att undersöka och följa upp arbetsmiljö-



Else-Britt Carlsson, Teknisk innesäljare, Christian Berner AB

arbetet genomförs löpande medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar, arbetsmiljöronder och hälsokontroller. Rutiner finns framtaget för att följa upp långtids- och korttidsfrånvaro. Olyckor och tillbud följs alltid upp. Under 2016 inträffade inga allvarliga olyckor eller tillbud.

### Utbildning

Kompetensutveckling ska bidra till Christian Berners mål och strategier såväl på kort som lång sikt, samt att verksamheten och dess medarbetare utvecklas för att möta framtida krav och behov.

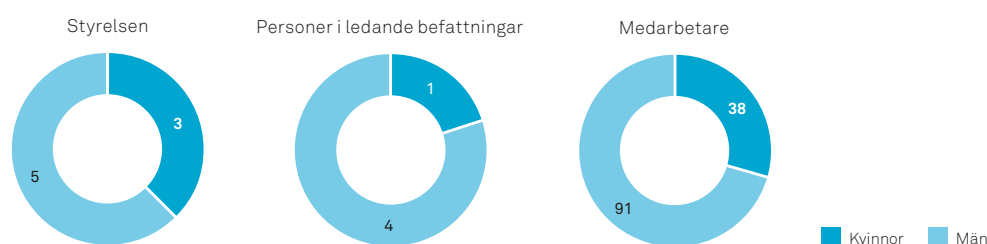
Både ledare och medarbetare har ansvar för att identifiera kompetensutvecklingsbehov. Under 2016 genomförde Christian Berners medarbetare sammanlagt 1 800 utbildningstimmar. 2017 har bolaget för avsikt att göra ett omtag i den strukturerade kompetensutveckling som har bedrivits inom Christian Berners affärsskola.

### Mångfald och jämställdhet

Christian Berner utgår från en grundsyn om alla människors lika värde och rättvisa förhållanden mellan individer och grupper. Ingen ska diskrimineras eller utsättas för kränkande särbehandling på grund av etnisk bakgrund, religion, fysiskt eller psykiskt funktionshinder, ålder, kön, sexuell läggning eller annat skäl. Bolaget strävar efter mångfald vad gäller kön, etnicitet och social bakgrund.

Riktlinjer och rutiner för agerande om trakasserier, kränkande särbehandling eller diskriminering skulle förekomma finns dokumenterade och kommunicerade. Christian Berners jämställdhetsarbete finns beskrivet i jämställdhetsplanen som gäller för dotterbolaget i Sverige, och för övriga länders dotterbolag gäller lokala föreskrifter.

### Könsfördelning 2016, antal kvinnor/män





# Verksamhet som ger konkurrensfördelar

Christian Berner marknadsför och säljer högkvalitativa komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll inom utvalda nischer på den nordiska marknaden. Christian Berners primära konkurrensmedel är teknisk kompetens, kunskap om kundens produktionsprocesser, förmåga att kundanpassa produkter och system samt produktkvalitet.

## Starkt erbjudande på nordiska marknaden

Christian Berners verksamhet bedrivs främst inom produktnischer med högt teknikinnehåll och krav på god kunskap om kundens processer. Bolaget erbjuder även bland annat eftermarknadsservice och utbildning vilket skapar ett nära samarbete med kunderna. Christian Berner har stabila och långsiktiga samarbeten med leverantörer som genom egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med stort teknikinnehåll.

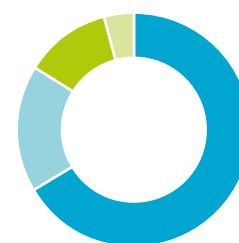
Christian Berner är verksam på den nordiska marknaden med verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Bolagets kunder på dessa marknader är verksamma inom ett stort antal branscher. De branscher som Christian Berner prioriterar karakteriseras ofta av hög grad av automatisering, höga distributionskostnader och/eller stora initiala investeringar.

## Medarbetare med hög teknisk kompetens

Christian Berners verksamhet är organiserad i de två affärsområdena Process & Miljö och Materialteknik. Styrningen i Christian Berner är målorienterad med fokus på lönsamhet, tillväxt, marginal och kapitalbindning.

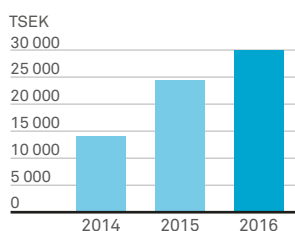
Christian Berners försäljningsorganisation är decentraliserad och mycket specialiserad. Totalt har bolaget cirka 80 säljare, varav huvuddelen är säljingenjörer med teknisk utbildning. Bolagets säljare är även specialiserade inom de olika produktområdena för att skapa ett konkurrenskraftigt kunskapsövertag vilket är en av Christian Berners konkurrensfördelar.

Omsättning per marknad år 2016

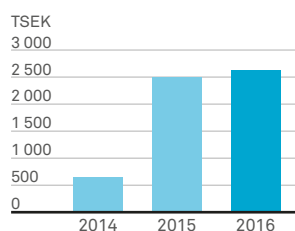


■ Sverige, 283 MSEK  
■ Norge, 74 MSEK  
■ Finland, 54 MSEK  
■ Danmark, 17 MSEK

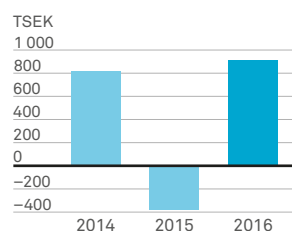
EBITA, Sverige



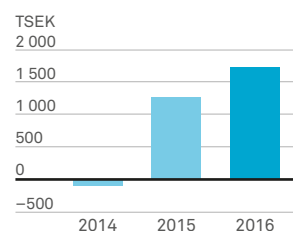
EBITA, Norge



EBITA, Finland



EBITA, Danmark



# Bidrar till samhällsviktiga investeringar

Affärsområdet Materialteknik fokuserar på försäljning av material, till exempel plaster, och vibrations- och bullerdämpande material. 2016 ökade affärsområdets lönsamhet. Under året genomfördes även ett förvärv av PlastKapTek Sverige AB som bidrar till att utveckla erbjudandet inom färdigbearbetade detaljer.

## Marknad och kunder

Christian Berners kunder inom Materialteknik finns framförallt inom infrastruktur som järnväg och spårväg, samt pappers-, bygg- och gruvindustrin. Utvecklingen för Christian Berners dagliga handelsverksamhet drivs av kapacitetsutnyttjandet inom kundsegmenten. Ett högt kapacitetsutnyttjande resulterar i högre slitage och ökat behov av löpande underhåll. Utöver den dagliga handelsverksamheten påverkar affärsområdets utveckling av större investeringsbeslut där Christian Berners material är en del av investeringen, till exempel i järnvägsprojekt.

## Fortsatt lönsam tillväxt

Materialteknik har uppvisat en stabil lönsam tillväxt under flera år. 2016 var inget undantag med en EBITA-marginal på 10,7 procent och en nettoomsättning på 168 MSEK. Den goda utvecklingen drevs främst av en stark marknad med god investeringsvilja inom infrastruktur samt i byggindustrin.

Det kraftigt ökade byggandet av flerbostadshus i trä är en utveckling som gynnar Materialteknik. Därutöver är de stora infrastrukturprojekten, framförallt inom järnväg och spårväg, gynnsamt för Christian Berners affärsområde.

Under 2016 förvärvades PlastKapTek Sverige AB som kompletterar erbjudandet inom Materialteknik. Förvärvet passar väl in i Christian Berner och har potential att utvecklas vidare inom koncernen genom en ökad närvaro på samtliga nordiska marknader.

## Erbjudande

Christian Berners produkter och lösningar inom Materialteknik är indelade i två områden: teknisk plast och vibrationsteknik.

Christian Berners erbjudande inom affärsområdet bidrar med tydlig samhällsnytta, bland annat genom lösningar för att minska vibrationer och bullernivåer i städer.

Produktområdena utgörs till stor del av slitvaror och förbrukningsmaterial, men även av investeringskaraktär till främst byggindustrin och infrastrukturprojekt. Affärsområdet gynnas av att förbrukningsmaterial och slitvaror har högre marginaler än produkter av investeringskaraktär. En konkurrensfördel inom Materialteknik är att kunna tillhandahålla produkter och varor på ett snabbt och enkelt sätt, varför Christian Berner håller stora delar av affärsområdets produkter på lager.

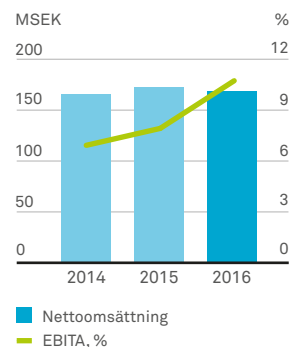
## Teknisk plast

Christian Berner är en komplett nordisk plastleverantör och erbjuder allt från halvfabrikat till färdigbearbetade detaljer i såväl högkvalitativa plastmaterial som de mest förekommande konstruktionsplasterna. Bolaget har en bred kundbas och de viktigaste branscherna är pappersindustrin, gruvindustrin samt produkter till materialhanteringssystem.

## Vibrationsteknik

I dagens samhälle finns ett allt större behov av att dämpa vibrationer och buller. Christian Berner levererar vibrationsdämpande material i ett flertal olika applikationer till flera branscher, främst byggindustri och spårbunden trafik. Förutom vibrationsdämpning bidrar bolagets produkter även till sänkta kostnader för drift och underhåll.

## Materialteknik





---

## Förvärv av PlastKapTek Sverige AB ger ökad kompetens och flexibilitet

Christian Berners kunder efterfrågar allt mer färdigbearbetade detaljer till sin produktion. För att möta denna efterfrågan såg bolaget ett behov av att kunna erbjuda mer maskinbearbetning.

Från att ha varit en av bolagets leverantörer under många år, blev PlastKapTek Sverige AB i september 2016 en del av Christian Berner. Förvärvet gav Christian Berner tillgång till lång erfarenhet och hög kompetens inom plastbearbetning samt en flexibel och modern maskinpark. Sortimentet av plaster har breddats med plattor, rör, stavar, profiler och även folier samt olika tillbehör.

# Samhällsnytta som skapar lönsamhet

Affärsområdet Process & Miljö omfattar de verksamhetsområden inom Christian Berner med inriktning mot kunder med behov av främst processutrustning och hela tekniska system. Affärsområdet hade ett framgångsrikt 2016 med ökad lönsamhet. Därutöver förvärvades under året Fillflex AB som ytterligare stärker affärsområdets position.

## Marknad och kunder

Christian Berners kunder inom Process & Miljö återfinns inom ett stort antal segment, till exempel pappersindustrin, kommunala sektorn samt processindustrin. Christian Berners största marknad inom Process & Miljö är Sverige följt av Norge. Försäljningen sker både till stora investeringsprojekt och genom repetitiv försäljning för löpande underhåll. En viktig faktor för affärsområdets lönsamhet och tillväxt är de stora investeringsbeslut som Christian Berners kunder fattar och genomför.

## Förbättrad lönsamhet

Process & Miljö har tidigare haft svårt att motsvara bolagets lönsamhetsmål, men under 2016 visade affärsområdet en positiv utveckling. EBITA-marginalen blev 6,9 procent 2016, och med en nettoomsättning på 260 MSEK.

Under 2016 redovisade Process & Miljö stark försäljning i Sverige till förpacknings- livsmedels- och processindustrin. I Norge var marknaden i den landbaserade industrin bra vilket gynnade affärsområdet. Danmark visade en fortsatt stabil utveckling medan Finland däremot hade ett svagt år.

Under 2016 förvärvade Christian Berner Fillflex AB som stärker bolagets erbjudande inom Process & Miljö. Liksom bolagets andra förvärv under året passar Fillflex väl in i Christian Berner och har potential att utvecklas vidare inom koncernen genom en ökad närvaro på samtliga nordiska marknader.

## Erbjudande

Christian Berners produkter och lösningar inom Process & Miljö efterfrågas såväl vid stora investeringsprojekt som vid löpande underhåll. Bolagets erbjudande inom affärsområdet bidrar med tydlig samhällsnytta, bland annat genom lösningar för att rena dricksvatten från bakterier.

Merparten av affärsområdets produktområden är av investeringskaraktär varför en viktig faktor för lönsamhet och tillväxt inom Process & Miljö är kundernas

stora investeringsbeslut. Försäljning av större och mer komplicerade system kräver en aktiv försäljning med hög teknisk kompetens. Att de flesta av Christian Berners medarbetare har teknisk utbildning är således en viktig konkurrensfördel.

Christian Berners erbjudande inom affärsområdet Process & Miljö kan grupperas i fyra olika områden: miljö- & processteknik, processanläggningar, filterteknik, samt gas, energi & högtrycksteknik.

## Miljö- & processteknik

Inom miljö- och processteknik erbjuder Christian Berner enskilda komponenter, hela system och ett brett utbud av tjänster inom instrument och analys, doserpumpar samt desinfektionssystem. Bolagets lösningar bidrar bland annat till bakteriefritt dricksvatten för miljontals människor.

## Processanläggningar

För att uppnå en optimal tillverkningsprocess bistår Christian Berner med produkter, maskiner och anläggningar utifrån kundens behov och specifikationer. Detta inom områdena förpackning och fyllning, vätsketeknik samt pulver och torkteknik.

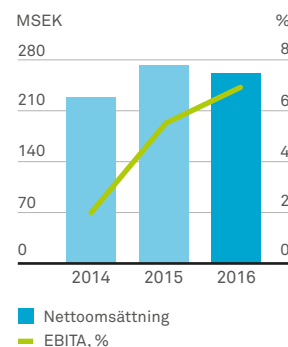
## Filterteknik

Christian Berner är med marknadens bredaste sortiment från ledande tillverkare en komplett filterleverantör och kan därmed hjälpa kunder med all typ av vätskefiltrering. Fördelarna är många, bland annat reducerade avfallsmängder, lägre energiförbrukning samt små till inga vätskeförluster.

## Gas, energi & högtrycksteknik

Christian Berner erbjuder kvalitetsprodukter tillverkade av marknadsledande företag inom högtryckspumpar för industriell användning av högtrycksvatten. Därutöver levererar bolaget bland annat ångturbiner, turbokompressorer samt ejektorer, till exempel för att återvinna ånga, transportera gas och skapa vakuum.

## Process & Miljö





## Starkare inom vätskefyllning efter förvärv av Fillflex AB

Att stärka positionen inom vätskefyllning och förpackning på den nordiska marknaden har länge varit ett mål för Christian Berner. När möjligheten kom att förvärva Fillflex AB blev det ett välkommet tillskott till det befintliga kunderbudandet.

Fillflex affärsidé är att utveckla och tillverka flexibla fyllningsmaskiner för vätskor och viskösa produkter till livsmedels-, läkemedels- och hygienindustrin samt för kemiska produkter. Fillflex integrerades i Christian Berner i slutet av 2016.

# Fortsatt stark utveckling och utdelning

Christian Berner Tech Trade fortsatte under 2016 att skapa värde för aktieägarna, både genom en positiv utveckling för aktien och en god utdelning. Under första kvartalet 2017 avser bolaget att ansöka om notering på Nasdaq Stockholm.

Christian Berner Tech Trade har varit noterad på Nasdaq Stockholm, First North sedan oktober 2014. Bolagets aktie har haft en positiv utveckling sedan start, och under 2016 steg aktiekursen med 24,4 procent. Detta är bättre än index för First North som under förra året steg med 12,0 procent.

Under 2016 omsattes 5,2 miljoner aktier till ett sammanlagt värde om 49,7 miljoner kronor. Det motsvarar en omsättnings hastighet om 30 procent. I genomsnitt gjordes under året 26 avslut per handelsdag i Christian Berners aktie.

## God utdelning

Christian Berners mål är att utdelningen ska vara 30–50 procent av resultatet efter skatt. Styrelsens förslag till utdelning för 2016 är 0,5 SEK per aktie, vilket motsvarar 50 procent av bolagets vinst.

## Ägarförhållanden

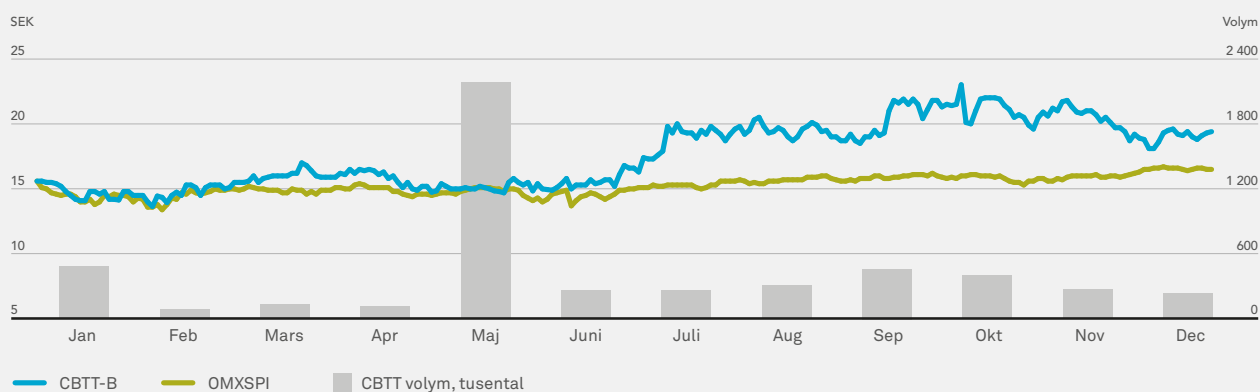
Christian Berner har totalt 972 aktieägare där de största utgörs av Christian Berner Invest AB, Ernström Kapital AB samt Lannebo Micro Cap.

## Listbyte under 2017

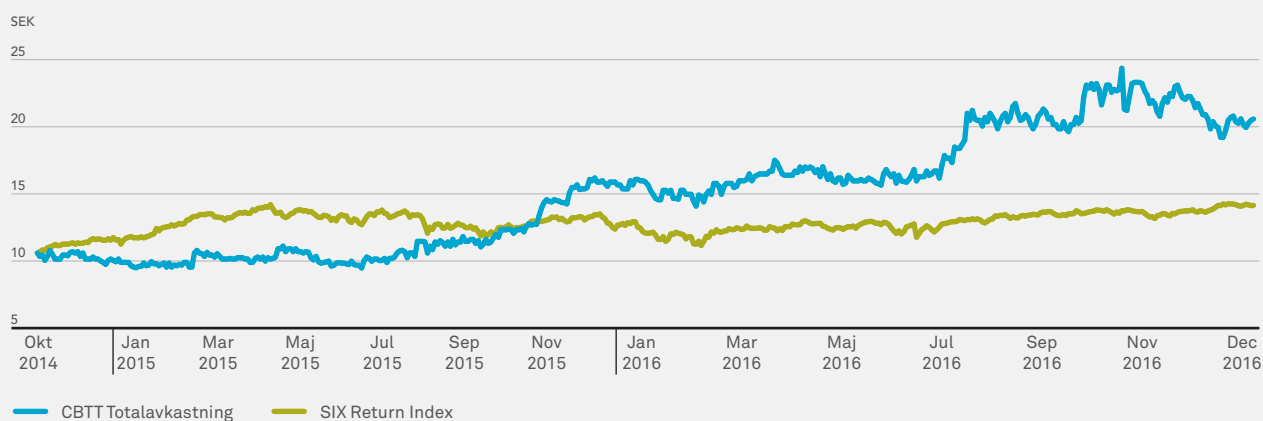
Christian Berner planerar för en notering på Nasdaq Stockholm, Small Cap. Listbytet är ett led i bolagets arbete att skapa ytterligare förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling. Det skapar även förutsättningar för Christian Berner att nå ut bredare på kapitalmarknaden till nya och fler investerare. Därutöver stärks den allmänna kännedomen om Christian Berner och bolagets ställning i branschen genom listbytet. Målsättningen är att noteringen ska ske under första kvartalet 2017.



## Kursutveckling 2016



## Totalavkastning sedan börsnotering



Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Aktier	Andel av kapitalet	Andel av rösterna
Christian Berner Invest AB	1 250 000	10 264 651	11 514 651	61,4%	75,9%
Ernström Kapital AB		2 061 753	2 061 753	11,0%	6,9%
Lannebo Micro Cap		2 047 511	2 047 511	10,9%	6,8%
AMF Aktiefond småbolag		650 000	650 000	3,5%	2,2%
Grenspecialisten förvaltning AB		246 000	246 000	1,3%	0,8%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension		235 099	235 099	1,3%	0,8%
Bo Söderqvist		200 000	200 000	1,1%	0,7%
BPSS LUX/FIM/LU FD/CA TA/UCITS		153 811	153 811	0,8%	0,5%
Granit småbolag		129 974	129 974	0,7%	0,4%
Gerald Engström		71 837	71 837	0,4%	0,2%
Övriga		1 448 762	1 448 762	7,7%	4,8%
	<b>1 250 000</b>	<b>17 509 398</b>	<b>18 759 398</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Christian Berner Tech Trade AB (publ), organisationsnummer 556026-3666, med säte i Mölnlycke, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016.

## VERKSAMHET

Christian Berner grundades 1897 och är idag ett av Nordens ledande teknikhandelsföretag. Christian Berner marknadsför och säljer högkvalitativa komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll från ledande internationella tillverkare till industrier och offentlig sektor i hela Norden. Detta kompletteras med konsultation, analys av kundens tekniska behov, utveckling, installation och service. Koncernen verkar inom ett antal geografiska segment där dotterbolagen i respektive land utgör en egen resultatenheter. Bland Christian Berners produkter återfinns tekniska produkter inom affärsområdet Process och Miljöteknik såsom filter- och processteknik, UV-aggregat samt industriell utrustning och inom affärsområdet Materialteknik vibrations- och bullerdämpande material samt plaster. Genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljöpåverkan skapas mervärde för kunderna.

## Nettoomsättning och resultat

Affärsläget under räkenskapsåret 2016 var i allmänhet stabilt och koncernen levererade ett bra resultat med förbättrad lönsamhet. Koncernens bolag i Sverige och Danmark utvecklades fortsatt positivt medan det var en svag utveckling i Norge. Finland visade en resultatförbättring med en lönsam verksamhet. Genom de förvärvade bolagen har koncernen stärkt sin position på samtliga av bolagets nordiska marknader.

Koncernens nettoomsättning för året uppgick till 429,1 (445,5) MSEK vilket är 3,7 procent lägre än 2015 vilket framför allt berodde på att Norge tyngdes av en fortsatt svag offshoremarknad. Under 2016 bidrog förvärvade verksamheter med 7,2 MSEK till nettoomsättningen. Rörelseresultatet blev 23,8 (24,1) inklusive 4,4 MSEK avseende kostnader för bolagets planerade listbyte. EBITA uppgick till 25,1 (25,4) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 5,9 (5,7) procent. Orderingången för året var i linje med föregående år 431,2 (430,9) MSEK.

Sverige omsatte 283,4 (283,4) MSEK under 2016. Orderingången ökade med 2,8 procent till 284,9 (277,2) MSEK. Under året hade Sverige en positiv resultatutveckling där rörelseresultatet för verksamheten uppgick till 28,6 (23,1). EBITA var 29,9 (24,4) MSEK, en resultatöverskott om 23,0 procent som genererades från båda affärsområdena. Process & Miljö hade en EBITA tillväxt på 20 procent som drivits till stor del av effektivare säljorganisation medan Materialteknik hade en EBITA tillväxt om 23 procent som kom ifrån försäljningstillväxt. Det svenska bolaget levererade en EBITA-marginal om 10,5 (8,6) procent. Under året förvärvades två bolag i Sverige som konsolideras i räkenskaper från respektive tillträdesdatum, 1 juli respektive 1 september. Fillflex AB integreras i affärsområdet Process & Miljö och kommer att stärka Christian Berners position inom vätskefyllning på den nordiska marknaden och kompletterar bolagets redan existerande affärer vilket skapar goda förutsättningar för tillväxt inom fyllning och förpackning. PlastKapTek Sverige AB som bearbetar och levererar plast från halvfabrikat till färdig produkt integreras i affärsområdet Materialteknik. Förvärvet stärker Christian Berners position inom bearbetade plastprodukter på den nordiska marknaden där mer färdigbearbetade detaljer efterfrågas, vilket gör maskinbearbetning strategiskt allt viktigare. De båda förvärven bidrog med 7,2 MSEK till nettoomsättningen och 0,9 MSEK till resultatet under 2016.

Den danska verksamheten levererade ett starkt resultat för 2016. Nettoomsättningen var lägre än föregående år och uppgick till 17,4

(19,7) MSEK medan bolaget levererade ett rörelseresultat och EBITA-resultat om 1,7 (1,3) MSEK. Det stärkta resultatet kom från affärsområdet Materialteknik. Affärsområdet Process & Miljö hade ett svagare år. Lönsamheten i Danmark är på en stabil nivå och EBITA-marginalen uppgick till 9,9 (6,5) procent. Det är fortsatt en viss osäkerhet på marknaden där vissa investeringar skjuts på framtiden vilket påverkar affärsområdet Process & Miljö, medan den löpande försäljningen har haft en fortsatt positiv utveckling.

För Norge har 2016 varit en utmaning med en vikande offshoremarknad som drabbat framför allt plastförsäljningen. Nettoomsättningen uppgick för året till 74,3 (87,5) MSEK. Rörelseresultatet och EBITA-resultatet ökade till 2,6 (2,5) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 3,5 (2,8) procent. Affärsområdet Process & Miljö hade en bra resultatutveckling tack vare ökad försäljning av process- och produktionsmaskiner medan affärsområdet Materialteknik tappade på grund av den vikande olje- och offshore-branschen.

Finlands nettoomsättning var lägre än föregående år 54,0 (55,0). Rörelseresultatet och EBITA-resultatet för räkenskapsåret uppgick till 0,9 (-0,4) vilket var en förbättring om 1,3 MSEK jämfört med föregående år och motsvarar en EBITA-marginal om 1,7 (-0,7) procent. Framför allt försäljning av vibrationsdämpande material för byggindustrin, inom affärsområdet Materialteknik, levererade ett bra resultat och har bidragit till att verksamheten nu är lönsam. Även verksamheten i Lojo som bedriver service av pappersmaskiner inom affärsområdet Materialteknik hade en positiv resultatutveckling under året.

## FINANSIELL STÄLLNING

Under året reviderade bolaget upp sina finansiella mål där EBITA-marginal om 9 procent ersätter tidigare EBITDA-mål om 8 procent och målet för tillväxt höjs från 7 procent till 10 procent, samt slutligen justerades avkastningsmålet på eget kapital upp från 20 procent till 25 procent.

## Avkastning

Avkastning på eget kapital efter finansiella poster för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 26,1 (31,1) procent.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 12,7 (35,8) MSEK. Förändringen inom rörelsekapitalet mot föregående år förklaras främst av de skattefyllnadsinbetalningar och personalbonusutbetalningar som skedde under årets första kvartal. Dessutom hade bolaget en stor andel leverantörsskulder erhållna i kvartal fyra som förföll till betalning. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -19,1 (-0,6) MSEK där -18,4 MSEK avser de förvärvade bolagen. Kassaflödet från finansieringsverksamheten stod för -1,0 (-10,9) MSEK och inkluderade utdelning om 9,4 (4,7) MSEK samt upptagna förvärvslån.

## Soliditet

Soliditeten per den 31 december uppgick till 50,2 (49,2) procent.

## PERSONAL

Vid årets slut var antalet medarbetare 133 i koncernen och medelantalet anställda var under året 129 (125). Under räkenskapsåret har 9 medarbetare tillkommit via förvärv.

## IMPLEMENTERING AV UPPFÖRANDEKOD

Under 2016 lanserades Christian Berner Tech Trades uppförandekod som omfattar miljöhänsyn, hälsa och säkerhet, affärsetik, medarbetarrelationer och mänskliga rättigheter. Koderna gäller för samtliga medarbetare och dotterbolagen har i uppdrag att implementera den med stöd från koncernkontrollerna.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, samt övriga förmåner. Beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 2.16 och not 7 i denna årsredovisning.

## MILJÖPÅVERKAN

Christian Berner verkar med ansvar och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. Christian Berner arbetar med ett helhetsperspektiv där god affärsetik, miljö, människan och företagets framtid står i centrum.

Christian Berner följer de internationella konventionerna FN:s Global Compact, ILO och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Verksamheten utgörs av handel, distribution och begränsad bearbetning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker främst i samband med transporter av varor, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dotterbolagen till CBTT bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inget av koncernens bolag är involverat i någon miljörelaterad tvist.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Bolaget satsar resurser på att ta fram kundanpassade lösningar för kunder och samarbetspartners samt egna varumärken. Ren forskning bedrivs inte i bolaget. Kostnader för utveckling består av löpande kostnader.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Christian Berner och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum. Se not 27 i denna årsredovisning.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

### RISKER

### HANTERING

#### Konjunktur och marknadsutveckling

Christian Berners verksamhet är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar.

Effekten av konjunktursvängningarna minskas genom att bolaget är verksamt inom många olika branscher och geografier. Dessutom har de två olika affärsområdena en utjämnande effekt.

#### Strukturförändringar hos kunder

Globalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet vilket kan leda till att efterfrågan på Christian Berners tjänster försvinner genom t.ex. sammanslagningar och utflyttning.

Christian Berner som strategisk partner och rådgivare mellan tillverkare och kunder, strukturerar och effektiviserar beslutsprocessen. Det leder till ökad effektivitet för såväl bolagets kunder som leverantörer. Genom att erbjuda tekniska lösningar som sänker kostnader och minskar miljöpåverkan skapas mervärde för kunderna.

#### Konkurrenssituation

Förändring och konsolidering bland företagen i teknikhandelsbranschen påverkar konkurrensen. Risken finns att leverantörer går direkt till kund eller till någon konkurrent.

Christian Berner arbetar långsiktigt med ledande leverantörer. Christian Berner är en attraktiv samarbetspartner vilket bidrar till bolagets ledande position. Genom stabila och långsiktiga relationer med ledande leverantörer inom olika nischer kan Christian Berner erbjuda kunderna högkvalitativa och tekniskt avancerade produkter.

#### Förmåga att rekrytera och behålla personal

Christian Berner är beroende av sina medarbetare som många gånger är högt utbildade. Att kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare är viktigt för säkerställa kompetensnivån i bolaget.

Christian Berner arbetar aktivt med kompetensutveckling och medarbetartrivsel på bolaget. Medarbetarundersökning genomförs årligen.

#### Förvärv och Goodwill

Kostnader i samband med förvärv kan bli högre än kalkylerat och positiva resultat effekter kan ta längre tid än förväntat. Även nedskrivning av Goodwill är en risk så väl som integrationsrisk.

Christian Berner har dokumenterade tidigare erfarenhet av lyckade förvärv samt gör ett grundligt förarbete.

#### Finansiella risker

För en beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker hänvisas till not 3

Se not 3.

#### Leverantörer

Som mellanhand mellan leverantör och kund är Christian Berner beroende av att leverantörerna uppfyller sina åtaganden.

Christian Berner arbetar långsiktig med ledande leverantörer där kvalitet är av yttersta vikt.

## FÖRVARV

Under räkenskapsåret genomfördes förvärv av två verksamheter. Christian Berner Tech Trade AB förvärvade samtliga aktier i Fillflex AB i juli 2016. Fillflex AB tillverkar flexibla fyllningsmaskiner för vätskor och viskösa produkter inom livsmedels-, läkemedels- och hygienindustrin samt för kemiska produkter. Fillflex AB har kunskap och egenutvecklad teknik som kompletterar Christian Berners befintliga erbjudande inom vätskefyllning och förpackning. Företaget har fem anställda och har sitt säte i Västra Frölunda och hade 2015 en årsomsättning om 14,6 MSEK. Bolaget kommer att ingå i affärsområdet Process & Miljö.

I september 2016 förvärvades PlastKapTek Sverige AB som är en mångårig samarbetspartner till Christian Berner och som bearbetar/levererar plast från halvfabrikat till färdig produkt. Kunderna finns inom verkstads- och tillverkningsindustrin, båtindustrin och reklambranschen. Företaget med fem anställda har sitt säte i Partille och hade 2015/2016 en årsomsättning på 6,1 MSEK. Bolaget stärker därmed sin position inom bearbetade plastprodukter på den nordiska marknaden. Bolaget kommer ingå i affärsområdet Materialteknik.

Förvärvsanalys avseende förvärvade verksamheter framgår av not 28.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets huvudsakliga uppgift är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys. Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 12,3 (10,0) MSEK och resultatet efter finansnetto till -7,6 (-0,9) MSEK. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier i två nya bolag. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 3 (0) person som föregående år var anställda i det svenska dotterbolaget. Under året arbetade bolaget med förberedelse av planerat listbyte från First North till Small Cap.

## BOLAGSSTYRNING

Bolaget är ett svenskt publikt aktiebolag. Före noteringen på Nasdaq First North grundades bolagsstyrningen i Bolaget formellt på svensk lag samt interna regler och föreskrifter. Bolaget har alltsedan aktien upptogs till handel på Nasdaq First North i stor utsträckning efterlevt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter noteringen. Bolaget kommer i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm att tillämpa Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Koden och eventuella avvikelser från Koden och i bolagsstyrningsrapporten kommer den valda alternativa lösningen och orsakerna här till att beskrivas och förklaras (enligt den så kallade "följ eller förklarar-principen"). I bolagsstyrningsrapporten, som kommer att upprättas för första gången för räkenskapsåret år 2017, behöver Bolaget emellertid inte förklara avvikelse till följd av bristande uppfyllelse av regler vars tillämpning inte aktualiserats under den tidsperiod som bolagsstyrningsrapporten omfattar. Bolaget förväntar sig för närvarande inte att rapportera någon avvikelse från Koden i bolagsstyrningsrapporten.

## Aktiekapital och aktieägare

Christian Berner Tech Trade AB är ett publikt bolag. Aktiekapitalet uppgår till 363,9 MSEK fördelat på totalt 18 759 398 aktier, fördelat mellan 1 250 000 A-aktier och 17 509 398 B-aktier där samtliga har ett kvotvärde om 19,4 SEK. Samtliga aktier av serie A berättigar till tio (10) röster på bolagsstämman och samtliga aktier av serie B berättigar till en (1) röst på bolagsstämman.

Antal aktieägare per 31 december 2016 var 972 (370). De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 92,3 (92,7) procent av aktierna och 95,2 (95,4) procent av rösterna. Se tabell över 10 största aktieägare sid 21.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Christian Berner Tech Trade AB.

## Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. Årsstämman i Christian Berner äger vanligen rum i april i Mölnlycke. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin röst-rätt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisor. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma.

Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Göteborgs-Posten och Dagens industri. Vid årsstämman den 28 april 2016 beslutades det om sedvanliga ärenden såsom bl.a. disposition av Bolagets vinst, fastställande av styrelse och revisionsarvode, antal styrelseledamöter, val av styrelse, styrelseordförande och revisor samt principer för utseende av valberedningens ledamöter.

## Rätt att delta i bolagsstämma

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

## Styrelsen

Styrelsen är Bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen Bolagets verkställande direktör. Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst tre ledamöter och högst sju ledamöter och inga suppleanter. Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen följer en

skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör.

I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktör innefattande finansiell rapportering. Enligt nu gällande arbetsordning ska styrelsen, efter det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, sammanträda vid minst fyra planerade tillfällen under verksamhetsåret. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget. För närvarande består Bolagets styrelse av sex ordinarie ledamöter som valts av bolagsstämman samt två arbetstagarrepresentanter jämte två suppleanter. Bolagets verkställande direktör är inte ledamot av styrelsen. Samtliga styrelseledamöter är enligt Koden oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning. Samtliga styrelseledamöter, med undantag för styrelsens ordförande Joachim Berner, är också oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

#### Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Joachim Berner, Anders Birgersson och utskottets ordförande Lars Gatenbeck. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka Bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, självutvärderingsprocess och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och concernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisions-tjänster, samt biträda valberedningen vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Samtliga medlemmar i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning. Anders Birgersson och Lars Gatenbeck är även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

#### Ersättningsutskott

Christian Berners styrelse har beslutat att inte inrätta något särskilt ersättningsutskott. Styrelsen i sin helhet bereder bland annat frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för Bolagets verk-

ställande direktör och ledande befattningshavare. Vidare ska styrelsen följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska besluta om.

#### Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare Principer

Bolagsstämman beslutar om arvode till styrelsen. Styrelsearvode utgår inte för styrelseuppdrag i dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda inom Koncernen erhåller ingen särskild ersättning för styrelsearbete. Verkställande direktörens och ledande befattningshavares löner fastställs av styrelsens ordförande. Årsstämman har inte beslutat om några riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

#### Styrelsen

Arvode till styrelsen för räkenskapsåret 2016 framgår av not 7. På årsstämman 2016 beslutades om att arvode till styrelsens ordförande ska utgå med 300 KSEK för det kommande året och till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i Koncernen med 100 KSEK per styrelseledamot. För styrelseledamots arbete i av styrelsen inrättat revisionsutskott ska det utgå ersättning med 60 KSEK till revisionsutskottets ordförande och med 30 KSEK till revisionsutskottets övriga två ledamöter.

#### Valberedningen

Christian Berners valberedning har till uppgift att inför kommande årsstämma arbeta fram förslag avseende stämмоordförande, styrelsearvoden, revisorsarvode, styrelse, styrelseordförande, revisor samt valberedning. Valberedningen ska bestå av tre ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna vid tiden för årsstämman. Avstår aktieägare från att utse ledamot övergår rätten att utse ledamot till den i röstmässig storlek nästkommande aktieägaren. Om ledamots anknnytning till den aktieägare som nominerade ledamoten upphör, eller om ledamoten av annan anledning lämnar valberedningen, har den aktieägare nominerade ledamoten rätt att ersätta denne i valberedningen. Om någon aktieägare som utsett ledamot till valberedningen avyttrar en väsentlig del av sina aktier i Bolaget innan valberedningens arbete slutförts, ska den ledamot som denna aktieägare utsett, om valberedningen så beslutar, avgå och ersättas av ny ledamot som utses av den röstmässigt största ägaren som inte är representerad i valberedningen. Valberedningen utser inom sig ordförande, som inte får vara styrelsens ordförande. Valberedningen inför årsstämman 2017 består av Johan Lannebo (ordförande), Joachim Berner och Fabian Hielte.

Namn	Befattning	Medlem sedan	Oberoende i förhållande till			
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Revisionsutskott	Ersättningsutskott*
Joachim Berner	Styrelseordförande	2013	Ja	Nej	-	
Anders Birgersson	Styrelseledamot	2009	Ja	Ja	-	
Malin Domstad	Styrelseledamot	2015	Ja	Ja		
Lars Gatenbeck	Styrelseledamot	2014	Ja	Ja	-	
Charlotta Utterström	Styrelseledamot	2011	Ja	Ja		
Kerstin Gillsbro	Styrelseledamot	2016	Ja	Ja		

\* Fullgörs av styrelsen i sin helhet.

### Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Verkställande direktör är Bo Söderqvist. Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktör. Verkställande direktören kan inom ramen för aktiebolagslagen samt av styrelsens fastställd affärsplan, budget och VD-instruktion samt övriga riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, fatta de beslut som krävs för rörelsens utveckling. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att Bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Styrelsen i Christian Berner har utarbetat en instruktion för den verkställande direktören som ska fastställas årligen vid det styrelsemöte som närmast följer efter respektive årsstämma. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ytterst ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning. Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Bolagets verksamhet, nettoomsättningens utveckling, Bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare.

### Revision

För granskning av Bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämman en eller två revisorer (eller registrerade revisionsbolag) med eller utan revisorssuppleanter. På årsstämman 2016 valdes för tiden fram till nästa årsstämma det registrerade revisionsbolaget Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB (Skånegatan 1, 411 40 Göteborg) som revisor. Magnus Götenfelt (född 1963) är huvudansvarig revisor. Magnus Götenfelt är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

### Policydokument

I syfte att precisera och kodifiera Bolagets interna riktlinjer, men även riktlinjer i förhållande till aktieägare och andra externa intressenter har ett antal policydokument avseende viktiga områden upprättats. Bland dessa kan nämnas finanspolicy, IT-policy, arbetsmiljöpolicy, resepolicy och policy för bolagsstyrning. Vidare har Bolaget antagit en informationspolicy och en insiderpolicy som beskrivs närmare nedan. Informationspolicyn anger vilka inom Bolaget som har rätt att offentliggöra information samt när och hur sådan information ska lämnas. Den officiella talesmannen för bolaget är koncernchefen, tillika Bolagets verkställande direktör. De jämte koncernchefen som kan uttala sig i bolagsövergripande frågor för Koncernens räkning är styrelsens ordförande och finansdirektören. Insiderpolicyn anger vilka som ska betraktas som personer med insynställning enligt lag. Policyn förklarar innehållet i EU:s marknadsmissbruksförordning, marknadsmissbrukslagen och lag om anmälningsskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument, vad som gäller för personer med insynställning och hur dessa och deras närstående ska gå tillväga såvitt avser rapportering av transaktioner till Finansinspektionen och Bolaget m.m. Insiderpolicyn innehåller

även information om regelverken kring Bolagets skyldighet att föra register över insynspersoner samt insynsförteckning (loggbok) samt vad som gäller under perioder med handelsförbud. Bolaget för loggbok och följer rutiner för denna i enlighet med marknadsmissbruksförordningen och lag om anmälningsskyldighet för vissa innehav av finansiella instrument.

### Intern kontroll

Den interna kontrollen inom Christian Berner utgörs av intern kontroll och riskstyrning avseende dels verksamheten, dels den finansiella rapporteringen.

Syftet är att säkra att den finansiella rapporteringen vid var tid ger en korrekt och rättvisande bild av Koncernens finansiella ställning och att säkerställa bolagets finansiering och övergripande kapitalstrukturen. Vidare syftar den interna kontrollen till att hantera identifierade risker och processer i verksamheten.

### Kontrollmiljön

Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen och styrningen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen fastställer årligen vissa dokument som instruerar och stödjer ledningens och övriga anställdas arbete för att redovisningen ska vara fullständig, korrekt och rättvisande. Vidare definierar styrelsen och ledningen beslutsvägar, ansvarsvägar och befogenheter. Dessa dokument utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, verkställande direktörens instruktioner samt finanspolicy, attestinstruktion, delegeringsordning och ekonomihandbok. Enligt finanspolicyn har Christian Berner, för att säkerställa en tillräcklig intern kontrollmiljö, fastställt minimikrav för intern kontroll. Dessa krav anger lägsta förväntade nivå för styrning och kontroll som ska vara på plats i alla Bolagets affärsprocesser. Enligt policyn ska en utvärdering av nivån på intern kontroll och kontrollernas effektivitet årligen utföras och drivas av ekonomiavdelningen. Koncernens finansdirektör ansvarar för att presentera resultatet av denna utvärdering till revisionsutskottet och styrelsen. Christian Berner har en koncernövergripande övervakning där dotterbolag, affärsområden och funktioner ska följa upp kontrollernas effektivitet och rapportera tillbaka till ekonomiavdelningen.

### Riskbedömning

Christian Berner utvärderar riskerna i verksamheten såväl löpande som årligen och hanteras av styrelsen och ledningen genom uppföljande kontakter och diskussioner. Revisionsutskottet som arbetar efter en särskild antagen arbetsordning ansvarar för att säkerställa processerna för riskbedömning och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

### Kontrollaktiviteter

Christian Berners uppföljning och kontroll av målen för verksamheten sker löpande genom ledningen. Styrelsens uppföljning sker huvudsakligen genom revisionsutskottet och de externa revisorerna granskar utvalda delar av den interna kontrollen och rapporterar till revisionsutskottet. Dotterbolagens finansiella rapporter följs upp löpande på koncernnivå. Vidare finns en rapporteringsstruktur från dotterbolagen till koncernchefen på löpande basis samt att det hålls månatliga koncernledningsmöten.



### Information och kommunikation

Inom Christian Berner är information och kommunikation en väsentlig och viktig del för genomförande av den interna kontrollen. Det har antagits en informationspolicy som hanterar informationsgivning, såväl offentliggörande av insiderinformation som annan information, kris-hantering, rykten m.m. Bolagets finansiella kalender innehåller ett schema när årsredovisningen och kvartalsrapporterna ska avges. Koncernchefen ansvarar för och säkerställer att information offentliggörs och delges till relevanta personer och parter.

### Uppföljning

Christian Berners styrelse och ledning har en fortlöpande dialog varvid den ekonomiska situationen och de fastlagda strategierna följs upp. Dessa frågor avhandlas även vid varje styrelsemöte och får styrelseledamöterna månatligen del av den finansiella rapporteringen och operativa rapporter.

### Finansiell rapportering och uppföljning

I enlighet med gällande lagstiftning och börsregler samt andra vid var tid tillämpliga regelverk, eftersträvar Bolaget att regelbundet tillhandahålla korrekt, tillförlitlig och aktuell finansiell information. Den finansiella informationen publiceras regelbundet i form av delårsrapporter och bokslutskommuniké, årsredovisningar samt pressmeddelanden innehållande nyheter och väsentliga händelser som kan påverka börskursen. Bolagets finansdirektör är ansvarig för rapportering av risker i enlighet med Bolagets finanspolicy. Finansdirektören ska, när det bedöms angeläget och i samband med kvartalsrapporter, upprätta en enkel finansiell rapport till styrelsen (alternativt revisionskommittéen) som innehåller uppgifter om placerings- och portföljens sammansättning, gjorda terminsaffärer och i övrigt de uppgifter som bedöms vara av intresse för och betydelse ur riskhanteringssynpunkt. Verkställande direktören och finansdirektören ska tillsammans dels i samband med styrelsesammanträden avge ekonomisk rapportering i skriftlig och muntlig form, dels månadsvis eller då det är påkallat inom månaden avge skriftlig översiktlig information och rapportering om väsentliga händelser och ekonomiskt utfall. Den ekonomiska rapporteringen ska bland annat omfatta Koncernens resultaträkning, balansräkning, förändring av eget kapital, kassaflödesutveckling, nyckeltal och likviditet samt innehålla en avvikelseanalys gentemot av styrelsen fastställd budget/prognos och gentemot utfall för motsvarande period föregående år.

### HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter rapportperiodens slut har pressmeddelande gått ut med information om VD för koncernens norska bolag Christian Berner AS kommer att lämna sin tjänst under våren 2017. I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter balansdagen den 31 december 2016.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Christian Berner ser idag inga tecken på någon generell förändring i efterfrågesituationen jämfört med 2016. Trots rådande osäkerhet i omvärlden kvarstår förhoppningarna om att under 2017 fortsätta utvecklas i positiv riktning. Ambitionen är att under 2017 generera tillväxt genom både organisk tillväxt men också genom förvärv och ta ytterligare steg att mot att uppnå de finansiella målen.

### RESULTATDISPOSITION TSEK

#### Till årsstämman förfogande står

Balanserad vinst:	59 653
Årets vinst	9 659
Summa	69 312

#### Styrelsen föreslår att

Utdelning 0,50 SEK per aktie	9 380
i ny räkning överföres	59 932
Summa	69 312

### Förslag till beslut om vinstdelning

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 9 380 TSEK vilket motsvarar 0,50 kr per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.



Vakuumprocessblandare

# Koncernens rapport över totalresultatet

TSEK	Not	2016	2015
<b>Rörelseintäkter</b>			
Nettoomsättning	5	429 121	445 553
Övriga rörelseintäkter	6	536	1 188
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>429 657</b>	<b>446 741</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Handelsvaror		-251 007	-276 168
Övriga externa kostnader	8, 9, 27	-43 414	-39 538
Personalkostnader	7	-107 197	-102 560
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14, 15	-4 224	-4 557
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-405 842</b>	<b>-422 643</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>23 815</b>	<b>24 098</b>
<b>Finansresultat</b>			
Finansiella intäkter	10, 11	274	427
Finansiella kostnader	10, 11	-375	-417
<b>Finansnetto</b>		<b>-101</b>	<b>10</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>23 714</b>	<b>24 108</b>
Inkomstskatt	12	-5 182	-1 624
<b>Årets resultat</b>		<b>18 532</b>	<b>22 485</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som kan omföras till årets resultat</b>			
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		783	-791
<b>Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>		<b>783</b>	<b>-791</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>19 315</b>	<b>21 694</b>

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

Resultat per aktie	Not	2016	2015
Resultat per aktie före utspädning (kr)	13	0,99	1,20
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	13	0,99	1,20

# Koncernens rapport över finansiell ställning

TSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	14	15 594	225
Distributionsrätter	14	6 115	7 405
Varumärken	14	3 000	-
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>24 709</b>	<b>7 630</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och inventerier	15	10 608	10 483
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>10 608</b>	<b>10 483</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	16	174	166
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>174</b>	<b>166</b>
Uppskjutna skattefordringar	21	3 184	3 594
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>38 675</b>	<b>21 873</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		19 631	19 101
Förskott till leverantörer		376	1 583
<b>Summa varulager mm</b>		<b>20 007</b>	<b>20 684</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	16, 17	60 981	55 849
Övriga kortfristiga fordringar		3 421	2 321
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 126	2 381
Likvida medel	19	64 983	71 699
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>132 510</b>	<b>132 251</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>152 517</b>	<b>152 935</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>191 192</b>	<b>174 807</b>

TSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		625	625
Övrigt tillskjutet kapital		41 228	41 228
Reserver		90	-693
Balanserat resultat (inkl.årets resultat)		53 978	44 826
<b>Summa eget kapital</b>		<b>95 921</b>	<b>85 986</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16, 20	12 331	5 087
Uppskjutna skatteskulder	21	2 189	1 840
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>14 520</b>	<b>6 927</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	16, 20	5 616	2 349
Förskott från kunder		1 747	3 728
Leverantörsskulder	22	27 943	34 436
Aktuella skatteskulder		4 500	4 037
Övriga kortfristiga skulder		14 140	12 026
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	26 804	25 318
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>80 751</b>	<b>81 893</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>95 270</b>	<b>88 820</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>191 192</b>	<b>174 807</b>



# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2015-01-01</b>		<b>625</b>	<b>41 228</b>	<b>98</b>	<b>27 231</b>	<b>69 182</b>
Rättelse redovisning av fondemission 2014					-200	-200
<b>Justerat ingående eget kapital 2015-01-01</b>		<b>625</b>	<b>41 228</b>	<b>98</b>	<b>27 031</b>	<b>68 982</b>
Årets resultat		-	-	-	22 485	22 485
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-791	-	-791
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-791</b>	<b>-</b>	<b>-791</b>
<b>Summa totalresultat</b>				<b>-791</b>	<b>22 485</b>	<b>21 694</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Utdelning					-4 690	-4 690
<b>Utgående eget kapital 2015-12-31</b>		<b>625</b>	<b>41 228</b>	<b>-693</b>	<b>44 826</b>	<b>85 986</b>
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>		<b>625</b>	<b>41 228</b>	<b>-693</b>	<b>44 826</b>	<b>85 986</b>
Årets resultat		-	-	-	18 532	18 532
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Årets omräkningsdifferenser		-	-	783	-	783
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>783</b>	<b>-</b>	<b>783</b>
<b>Summa totalresultat</b>				<b>783</b>	<b>18 532</b>	<b>19 315</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Utdelning					-9 380	-9 380
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>		<b>625</b>	<b>41 228</b>	<b>90</b>	<b>53 978</b>	<b>95 921</b>

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretaget Christian Berner Tech Trade ABs aktieägare.

# Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Not	2016	2015
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		23 815	24 098
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	3 700	3 785
Betald ränta		-89	-272
Erhållen ränta		274	427
Betald / återbetald inkomstskatt		-3 960	-1 828
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>23 740</b>	<b>26 210</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning / minskning av varulager		677	1 448
Ökning / minskning av rörelsefordringar		-6 773	-5 038
Ökning / minskning av rörelseskulder		-4 894	13 208
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-10 990</b>	<b>9 618</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>12 750</b>	<b>35 828</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag		-18 434	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 648	-1 136
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		970	377
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-8	-166
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	273
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-19 120</b>	<b>-652</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån moderbolag		10 000	-
Upptagna lån		1 365	0
Amortering av lån		-3 026	-6 242
Utdelning		-9 380	-4 690
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 041</b>	<b>-10 932</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-7 411</b>	<b>24 244</b>
Likvida medel vid periodens början		71 699	47 993
Kursdifferens i likvida medel		695	-538
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>64 983</b>	<b>71 699</b>

# Noter – koncernen

Belopp i tusentals kronor (TSEK) där annat inte anges.

## NOT 1 Allmän information

Christian Berner Tech Trade AB (moderföretaget) och dess dotterföretag (sammanlagt Koncernen) marknadsför, säljer och levererar komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll. Erbjudandet inkluderar kvalitetsprodukter, konsultstöd, systemlösningar, installation, service och förädling till kunder inom industri och offentlig sektor. Produkterna kommer från cirka 150 leverantörer som i flertalet fall är ledande inom sina respektive nischer. Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, varav den största marknaden är Sverige.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22 Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

De finansiella rapporterna har godkänts av styrelsen den 22 februari 2017. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderföretagets resultat- och balansräkning föreläggs för fastställande vid årsstämma den 24 april 2017.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (TSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

## NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### 2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Christian Berner Tech Trade (publ)-koncernen ("Christian Berner") har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

#### 2.1.1 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

##### Ändrade redovisningsprinciper och upplysningskrav

Det finns inte några nya av EU antagna IFRS standarder eller uttalanden som är tillämpliga på Christian Berner Tech Trade eller ger en väsentlig effekt av koncernens resultat och ställning år 2016.

##### Nya och ändrade standarder, tolkningar som givits ut men ännu ej trätt ikraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2016 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Nedan följer en preliminär bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för koncernen:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Standarden ska tillämpas

för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernens preliminära bedömning är att införandet av IFRS 9 främst kommer att kunna påverka koncernens finansiella ställning och resultat utifrån eventuellt behov av att förändra nedskrivningsmodellen avseende finansiella fordringar (kundfordringar), för att uppfylla kraven enligt IFRS 9 om förväntade kreditförluster och framåtblickande makroekonomiska faktorer. Koncernen kommer under 2017 att inleda sitt arbete med att utvärdera effekterna av införandet av standarden, vilket inkluderar utvärdering och eventuell anpassning av nedskrivningsmodellen.

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. Under 2016 har koncernen påbörjat arbetet med att utvärdera vilka effekter standarden kommer att få på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har utfört en inledande analys i syfte att identifiera områden där en potentiell skillnad kan föreligga, vilken sedan ligger till grund för det fortsatta implementeringsarbetet under 2017. De primära områden som adresserats i den initiala analysen avser redovisning av returrätter, kombinerade avtal, ändrade avtal samt fördelning av transaktionspriser på identifierade prestationsåtaganden. Den initiala bedömningen i samband med denna analys är att IFRS 15 bör få värdigt begränsade effekter om några på de framtida finansiella rapporterna. Koncernen kommer att göra en detaljerad utvärdering under det kommande året, och kan inte utesluta att fler områden som kan påverka de finansiella rapporterna kan komma att identifieras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 15 från 1 januari 2018 och har för avsikt att tillämpa IFRS 15 retroaktivt d.v.s. med omräkning av jämförelseåret 2017.

IFRS 16 "Leases". I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten förutsatt att även IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers tillämpas. EU har ännu inte antagit standarden. Enligt koncernens preliminära utvärdering kommer IFRS 16 att innebära att koncernens operationella hyresavtal avseende maskiner, bilar och kontorslokaler kommer att redovisas i balansräkningen som rättigheter att använda en tillgång. Motsvarande belopp kommer initialt att redovisas som finansiell skuld. Kostnaden för leasingavtal för räkenskapsåret 2016 uppgick till 11,4 mkr. Per den 31 december 2016 uppgick det odiskonterade beloppet avseende betalningsåtaganden för operationella leasingavtal till 68,2 mkr. Tillämpningen av IFRS 16 skulle dock innebära att ett lägre belopp skulle redovisas som skuld och tillgång då delar av leasingavtalen kan avse service och då de framtida betalningsåtagandena dessutom ska diskonteras. För mer information om bolagets leasingåtaganden, inklusive förfallostrukturen, se not 9.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### 2.2 Koncernredovisning

#### 2.2.1 Grundläggande redovisningsprinciper

##### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på över-

Not 2 forts.

låtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultatet.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### 2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör som fattar strategiska beslut.

### 2.4 Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter eller kostnader.

#### Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

### 2.5 Immateriella tillgångar

#### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget.

Goodwill skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om handlingar eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill in den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

#### Distributionsrättigheter

Distributionsrättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Distributionsrättigheter som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Distributionsrättigheterna har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden distributionsrättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod på 10 år.

#### Varumärken

Anskaffningsvärdet av varumärket har värderats till ett halvt till ett års täckningsbidrag och har i balansräkningen tagits upp som varumärken. Varumärket antas ha en obestämbar livslängd.

### 2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultatet under den period de uppkommer.

#### Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Inventarier	10 år
Maskiner, bilar	5-7 år
Datautrustning	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultatet.

### 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar samt goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

### 2.8 Varulager

Varulagret består av färdiga varor och handelsvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av vägda genomsnittspriser för varje homogen varugrupp.

### 2.9 Finansiella instrument – generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan. Ett finansiellt instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag.

#### 2.9.1 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: lånefordringar och kundfordringar, samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.



Not 2 forts.

### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens ”lånefordringar och kundfordringar” utgörs av andra långfristiga fordringar (till den del det avser depositioner), kundfordringar, fordringar hos koncernföretag, likvida medel samt de finansiella instrument som redovisas bland övriga kortfristiga fordringar respektive interimfordringar.

### Övriga finansiella skulder

Koncernens lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut, lång- respektive kortfristiga skulder till koncernföretag, leverantörsskulder och den del av övriga kortfristiga skulder samt interimsskulder som avser finansiella instrument klassificeras som övriga finansiella skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

### 2.9.2 Redovisning och värdering

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till utlupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Även leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

### 2.9.3 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### 2.9.4 Nedskrivning finansiella instrument

#### Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflödena diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultat inom ”övriga externa kostnader” eller inom finansnettot beroende på vilken finansiell tillgång som skrivs ner. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultat inom ”övriga externa kostnader” eller inom finansnettot beroende på vilken finansiell tillgång som skrevs ner.

### 2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar.

### 2.11 Likvida medel

Likvida medel är ett finansiellt instrument och innefattar, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

### 2.12 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### 2.13 Skulder till kreditinstitut

Upplåning är finansiella instrument och redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuellt skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### 2.14 Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

### 2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

### 2.16 Ersättningar till anställda

#### Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2 plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

För verkställande direktören finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtaganden. Tillgången utgör ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde via resultatet (se avsnitt 2.9 ovan). Skulden, dvs. pensionsåtagandet, utgörs av samma värde som tillgången, samt tillkommande särskild löneskatt. I koncernredovisningen netto redovisas åtagandet.

### 2.17 Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

#### Försäljning av varor

Koncernen säljer tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkten till en kund. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angivna plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts.

#### Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, analyser, utveckling, installation och service. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

### 2.18 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

### 2.19 Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

### 2.20 Leasing

Inom koncernen finns både leasingavtal som klassificeras som operationella leasingavtal och finansiella leasingavtal. Operationella leasingavtal är sådana avtal där väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren. Finansiella avtal är sådana där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna förknippade med ägandet. Koncernen agerar enbart som leasatagare och det avser främst leasingavtal av bilar, maskiner samt fastigheter. Leasing av bilar och maskiner har klassificerats som finansiell leasing.

Vid redovisning av en finansiell leasing redovisas tillgången som en anläggnings-tillgång i koncernen balansräkning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid avtalet.

Variabla avgifter kostnadsförs i den period de uppkommer.

### 2.21 Utdelningar

Utdelning till Moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

### 2.22 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## NOT 3 Finansiell riskhantering

### 3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (främst valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskeponering. Koncernen tillämpar dock inte säkringsredovisning.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning (Koncernfinans) enligt finanspolicy som fastställts av styrelsen. Koncernfinans identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

#### a) Marknadsrisk

##### Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk, framför allt avseende euro (EUR) och norska kronor (NOK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Försäljning sker huvudsakligen i respektive enhets funktionella valuta vilket gör att kundfordringar inte är exponerade för

valutakursförändringar i någon väsentlig omfattning. Koncernens varuinköp sker i de flesta fall fall i EUR. Koncernens riskhanteringspolicy är att ekonomiskt säkra väsentliga förväntade kassaflöden (huvudsakligen inköp av varor) i utländsk valuta. För att ekonomiskt säkra risken med inköp i EUR tecknas terminskontrakt. Samtliga kontrakt avser EUR och förfaller inom 12 månader. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning och vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt värderade till 0,0 (0,0) MSEK.

Avseende transaktionsrisk är koncernen främst exponerad för förändringar i växelkursen EUR/SEK samt NOK/SEK. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkursen uppstår främst genom leverantörsskulder i dessa valutor. I nedan tabell åskådliggörs koncernens påverkan på resultat efter skatt vid en rimlig möjlig förändring av dessa valutor, alla andra variabler konstanta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital. Se ytterligare information i not 17 och 22.

	2016	2015
EUR/SEK +/- 2%	39/-39	10/-10
NOK/SEK +/- 4%	370/-370	236/-236

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisk. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedöms väsentliga. Nedan tabell åskådliggör omräkningsrisken genom att visa på hur en rimlig möjlig förändring i valutan för respektive utlandsverksamhet, alla andra variabler konstanta, skulle påverka omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat, som går in i posten "Reserver" i eget kapital.

	2016	2015
EUR/SEK +/- 2%	63/-63	60/-60
NOK/SEK +/- 4%	154/-154	140/-140
DKK/SEK +/- 2%	28/-28	27/-27

#### Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernens exponering för den rörliga räntan har inte varit väsentlig under året, varför inga riskhanteringsåtgärder har vidtagits. Under 2016 och 2015 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska och norska kronor.

I nedan tabell åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan på upplåning i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultat effekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	2016	2015
25 baspunkter högre/lägre	75/-75	0/0

Resultateffekten är större för 2016 då koncernens belåning var större i samband med detta bokslut.

#### b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Individuella risklimiterna fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av koncernledningen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Se ytterligare information i not 17.

#### c) Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av Koncernfinans. Koncernfinans följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Med nuvarande kassaflöde och likviditet finns inget behov av ytterligare upplåning. Per 2016-12-31 uppgår koncernens likvida medel till 64 983 TSEK jämfört med total upplåning om 17 947 TSEK.

Tillfälliga likviditetsöverskott får placeras, förutom i bankinlåning, i stats-skuldväxlar eller företagscertifikat med rating K1 eller motsvarande internationell rating, med en maximal löptid på 360 dagar.

Not 3 forts.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

### 3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktie-

ägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Bolagets utdelningspolicy med 30–50 procent utdelning på resultat efter skatt, säkerställer bolagets soliditetsmål. Enligt Christian Berners finansiella mål, ska bolaget ha en soliditet om 35 procent.

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
<b>Per 31 december 2016</b>					
Skulder till kreditinstitut	1 989	1 583	2 082	5 622	–
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	496	1 322	1 123	352	–
Leverantörsskulder	27 943	–	–	–	–
Upplupna kostnader och upplupna intäkter	7 490	–	–	–	–
<b>Per 31 december 2015</b>					
Skulder till kreditinstitut	33	74	83	84	–
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	565	1 748	1 060	517	–
Leverantörsskulder	33 795	641	–	–	–
Upplupna kostnader och upplupna intäkter	4 379	–	–	–	–

## NOT 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

### 4.1 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna. Dessa påverkar redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att avvika från gjorda uppskattningar och antaganden. Sådana uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder annat än följande under nästkommande räkenskapsår bedöms inte föreligga per 31 december 2016.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom en beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. För dessa uppskattningar, samt bedömningar kring hur rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle påverka beräkningen av återvinningsvärden, se not 14. Goodwill uppgick vid årets slut till 15 594 tkr (225 tkr).

I köpeskillingen för PlastKapTek Sverige AB som förvärvades 1 september 2016, ingår en vinstdelning som uppskattats till 0,7 MSEK.

## NOT 5 Segmentinformation

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den verkställande direktören bedömer verksamheten både utifrån ett geografiskt perspektiv, och utifrån ett affärsområdesperspektiv. Då det geografiska perspektivet har bedömts vara överordnat produktområdesperspektivet, har Christian Berner fyra rörelsesegment; Sverige, Norge, Finland och Danmark. Affärsområdena beskrivs närmare i slutet av denna not.

Verkställande direktören bedömer rörelsesegmentens resultat främst baserat på måttet EBITA. Detta mått är rörelseresultat före räntor, skatter, nedskrivningar och avskrivningar inklusive goodwillavskrivningar.

### Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till verkställande direktören värderas på samma sätt som i företagets externa finansiella rapportering.

	2016			2015		
	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder
Sverige	287 450	4 086	283 364	285 984	2 591	283 393
Norge	74 302	–	74 302	87 521	–	87 521
Finland	54 018	–	54 018	54 951	–	54 951
Danmark	17 437	–	17 437	19 688	–	19 688
<b>Summa</b>	<b>433 207</b>	<b>4 086</b>	<b>429 121</b>	<b>448 144</b>	<b>2 591</b>	<b>445 553</b>

Not 5 forts.

**Nettoomsättningen fördelar sig på följande:**

	2016	2015
Produkter	404 427	430 160
Tjänster	24 694	15 393
<b>Summa</b>	<b>429 121</b>	<b>445 553</b>

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBT. Det mått som verkställande direktören främst utvärderar segmenten utifrån är dock EBITA.

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

EBITA	2016	2015
Sverige	29 892	24 379
Norge	2 628	2 477
Finland	913	-380
Danmark	1 733	1 277
Koncerngemensamt <sup>1)</sup>	-10 061	-2 366
<b>Summa</b>	<b>25 105</b>	<b>25 388</b>
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	-1 290	-1 290
Finansnetto	-101	10
<b>Resultat före skatt</b>	<b>23 714</b>	<b>24 108</b>

1) Koncerngemensamt avser ej fördelade kostnader avseende moderbolaget.

**Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar**

	2016	2015
Sverige	-2 547	-2 894
Norge	-215	-167
Finland	-151	-183
Danmark	-21	-23
<b>Summa</b>	<b>-2 934</b>	<b>-3 267</b>

**Intäkter från externa kunder per land, baserat på var kunderna är lokaliserade**

	2016	2015
Sverige	264 235	270 956
Norge	80 835	87 770
Finland	54 346	52 560
Danmark	17 943	19 856
Tyskland	473	896
Polen	4 061	2 958
Kina	104	508
Nederländerna	394	1 006
Estland	2 730	4 693
Frankrike	548	563
Litauen	229	108
Malaysia	1 067	2 241
Övriga länder	2 156	1 438
<b>Summa</b>	<b>429 121</b>	<b>445 553</b>

Koncernen har ett stort antal kunder där den största står för högst 1% (1%) av omsättningen.

**Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:**

	2016	2015
Sverige	27 577	9 543
Norge	156	622
Finland	542	705
Danmark	65	82
<b>Summa</b>	<b>28 340</b>	<b>10 951</b>

**Investeringar fördelas per land enligt följande:**

	2016	2015
Sverige	23 716	4 418
Norge	70	67
Finland	91	91
Danmark	0	0
<b>Summa</b>	<b>23 877</b>	<b>4 576</b>

**Affärsområden**

Christian Berner består av 4 segment, vilka är bolagets geografiska fördelning samt rapporteringsstruktur (Sverige, Norge, Danmark och Finland). Respektive Segment (land) är sedan uppdelat i affärsområdena Process&Miljö och Materialteknik.

Affärsområde Process & Miljö omfattar försäljning inom processutrustning och hela system med försäljning inom främst stora investeringsprojekt men även inom löpande underhåll. Affärsområde Materialteknik omfattar försäljning av vibrations- och bullerdämpande material samt plaster.

Nedan framgår nettoomsättning samt EBITA för respektive affärsområde. Posten "Koncern" avser ej fördelade kostnader så som koncernens årsredovisning och börsrelaterade kostnader.

**Nettoomsättning per affärsområde**

	2016	2015
Process och Miljö	260 950	273 421
Materialteknik	168 171	172 132
<b>Summa</b>	<b>429 121</b>	<b>445 553</b>

**EBITA per affärsområde**

	2016	2015
Process och Miljö	18 093	14 955
Materialteknik	18 045	13 581
Koncerngemensamt	-11 034	-3 147
<b>Summa</b>	<b>25 105</b>	<b>25 388</b>



**NOT 6** Övriga rörelseintäkter

	2016	2015
Hysesintäkter	-	46
Vinst avyttring maskiner/inventerier	449	366
Återvunna kundförluster	2	0
Övriga intäkter	85	776
<b>Totalt</b>	<b>536</b>	<b>1 188</b>

**NOT 7** Ersättningar till anställda, m.m.

	2016	2015
Löner och andra ersättningar	70 909	68 655
Sociala avgifter	18 536	17 817
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	4 124	1 460
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	6 733	8 686
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>100 302</b>	<b>96 618</b>

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer begränsas koncernens åtagande till fastställda avgifter som betals till en separat juridisk enhet. Som framgår av not 2.16 redovisas även ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2016-12-31 till 0,01724%. Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per 2016-12-31 till 0,01225%. Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade i Alecta uppgår till 2 798 TSEK. Per 2016-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148%. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

	2016		2015	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala avgifter (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala avgifter (varav pensionskostnader)
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader				
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	6 534	2 854	6 452	2 691
varav	(930)	(1 362)	(791)	(1 274)
Övriga anställda	64 375	26 539	62 203	25 272
varav	(1 631)	(9 495)	(1 711)	(8 872)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>70 909</b>	<b>29 393</b>	<b>68 655</b>	<b>27 963</b>

**Medeltalet anställda med geografisk fördelning per land**

	2016		2015	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	86	60	81	56
Norge	19	12	20	13
Finland	20	16	20	16
Danmark	4	3	4	3
<b>Koncernen totalt</b>	<b>129</b>	<b>91</b>	<b>125</b>	<b>88</b>

**Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

	2016		2015	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	21	13	21	14
VD och andra ledande befattningshavare	5	4	5	4

Not 7 forts.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
<b>Ersättningar och övriga förmåner 2016</b>						
Styrelseordförande	330	–	–	–	23	353
Anders Birgersson	130	–	–	–	–	130
Charlotta Utterström	100	–	–	–	3	103
Lars Gatenbeck	160	–	–	–	50	210
Malin Domstad	100	–	–	–	7	107
Kerstin Gillsbro	67	–	–	–	10	77
Nicolas Berner Wolf	33	–	–	–	–	33
Verkställande direktören	1 521	445	92	588	24	2 670
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	4 093	485	546	774	34	5 932
<b>Summa</b>	<b>6 534</b>	<b>930</b>	<b>638</b>	<b>1 362</b>	<b>151</b>	<b>9 615</b>
<b>Ersättningar och övriga förmåner 2015</b>						
Styrelseordförande	300	–	–	–	–	300
Övriga styrelseledamöter (samma arvode till alla ledamöter)	697	–	–	–	–	697
Verkställande direktören	1 554	459	71	539	8	2 631
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	4 107	332	329	735	53	5 556
<b>Summa</b>	<b>6 658</b>	<b>791</b>	<b>401</b>	<b>1 274</b>	<b>61</b>	<b>9 184</b>

Nicolas Berner Wolf, styrelseledamot t.o.m. 2016-04-28, och Kerstin Gillsbro, ny styrelseledamot fr.o.m 2016-04-28, har båda fått ersättning baserad på tiden för uppdraget.

Koncernen har under perioden hyrt konst från styrelseordföranden. Se vidare not 27 Närstående transaktioner.

**Pensioner**

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år.

Pensionspremien ska uppgå till 35% av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

För VD tecknades en kapitalförsäkring under räkenskapsåret 2013. Koncernens pensionsåtagande motsvarade det verkliga värdet på kapitalförsäkringen, samt tillkommande särskild löneskatt på pensionsförpliktelsen. Kapitalförsäkringen och pensionsåtagandet redovisades netto i balansräkningen. Särskild löneskatt redovisades i posten ”Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter”. Kapitalförsäkringen avslutades och reglerades 2016. Pensionsåtagandet per 2016-12-31 var därför 0 TSEK (2015-12-31: 200 TSEK).

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 10–25% av den pensionsgrundande lönen. Kapitalförsäkringen är avslutad och reglerad i 2016.

**Avgångsvederlag**

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning tillämpar koncernen avgångsvederlag om 6 månader.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning tillämpar koncernen inga avgångsvederlag.

**NOT 8 Ersättningar till revisorerna**

	2016	2015
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdraget	529	473
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	99	74
Skatterådgivning	99	34
Övriga tjänster	1 397	315
<b>Summa</b>	<b>2 124</b>	<b>897</b>

**NOT 9 Operationell leasing**

Koncernen hyr maskiner, bilar och kontorslokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3–5 år. Endast hyresavtal för kontorslokaler löper mellan 3–11 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2016	2015
Inom 1 år	11 093	11 434
Mellan 1 och 5 år	33 843	35 037
Mer än 5 år	23 253	29 753
<b>Summa</b>	<b>68 189</b>	<b>76 224</b>

**NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader**

	2016	2015
Övriga ränteintäkter	209	284
Valutakursvinster	16	50
Övriga finansiella intäkter	49	93
<b>Total finansiella intäkter</b>	<b>274</b>	<b>427</b>
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut exkl. finansiell leasing	–95	–100
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	–266	–164
Valutakursförluster	–1	–145
Övriga finansiella kostnader	–15	–8
<b>Total finansiella kostnader</b>	<b>–375</b>	<b>–417</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>–101</b>	<b>–10</b>

**NOT 11** Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultatet enligt följande:

	2016	2015
Handelsvaror	774	-105
Finansiella poster – netto (not 10)	16	-95
<b>Summa</b>	<b>791</b>	<b>-200</b>

**NOT 12** Inkomstskatt

	2016	2015
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-5 098	-5 018
Justeringar avseende tidigare år	110	
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-4 988</b>	<b>-5 018</b>
<b>Uppskjuten skatt (not 22)</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	265	-288
Uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag	-459	3 683
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-194</b>	<b>3 395</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-5 182</b>	<b>-1 624</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2016	2015
<b>Resultat före skatt</b>	<b>23 714</b>	<b>24 108</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (22%)	-5 217	-5 304
Effekten av utländska skattesatser	-63	-132
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	-59	-186
Ej skattepliktiga intäkter	47	305
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran tidigare redovisats	-	3 683
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	110	9
<b>Skattekostnad</b>	<b>-5 182</b>	<b>-1 624</b>

**NOT 13** Resultat per aktie*Före och efter utspädning*

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

Inga utspädningseffekter har justerat det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för perioderna, varför resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med resultat per aktie före utspädning.

	2016	2015
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	18 532	22 485
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	18 759	18 759
Resultat per aktie	0,99	1,20

**NOT 14** Immateriella tillgångar

	Distributionsrätter	Goodwill*	Varumärken**	Summa
<b>Anskaffningsvärde per 1 januari 2015</b>				
Anskaffningsvärde	12 900	225	-	13 125
Ack. av- och nedskrivningar	-4 205	-	-	-4 205
<b>Redovisat värde</b>	<b>8 695</b>	<b>225</b>	<b>-</b>	<b>8 920</b>
<b>Räkenskapsåret 2015</b>				
Ingående redovisat värde	8 695	225	-	8 920
Avskrivningar	-1 290	-	-	-1 290
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 405</b>	<b>225</b>	<b>-</b>	<b>7 630</b>
<b>Per 31 december 2015</b>				
Anskaffningsvärde	12 900	225	0	13 125
Ack. av- och nedskrivningar	-5 495	-	0	-5 495
<b>Redovisat värde</b>	<b>7 405</b>	<b>225</b>	<b>-</b>	<b>7 630</b>
<b>Räkenskapsåret 2016</b>				
Ingående redovisat värde	7 405	225	-	7 630
Valutadifferenser				-
Inköp		15 369	3 000	18 369
Omklassificeringar				-
Avyttring och utrangering				-
Avskrivningar	-1 290	-	-	-1 290
Nedskrivningar				-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>6 115</b>	<b>15 594</b>	<b>3 000</b>	<b>24 709</b>
<b>Per 31 december 2016</b>				
Anskaffningsvärde	12 900	15 594	3 000	31 494
Ack. av- och nedskrivningar	-6 785	-	-	-6 785
<b>Redovisat värde</b>	<b>6 115</b>	<b>15 594</b>	<b>3 000</b>	<b>24 709</b>

\* Goodwill har uppkommit genom företagsförvärv. 12,4 mkr från förvärvet 2016 av Fillflex AB och 3 mkr från förvärvet av PlastKapTek AB samma år. 0,2 mkr avser förvärv av Satron AB år 2008. Varje förvärvat dotterbolag utgör en kassagenererande enhet.

\*\* Varumärken har uppkommit genom företagsförvärv under 2016 av Fillflex AB, vilket utgör en kassagenererande enhet.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Goodwill övervakas av ledningen baserat på de rörelsesegment som koncernen har uppdelat verksamheten i. Den goodwill som har uppstått via förvärv är i sin helhet allokaterad till rörelsesegmentet Sverige enligt nedan och är således den grupp av kassagenererande enheter som goodwill testas på.

Goodwill per segment och kassagenererande enhet	2016	2015
Sverige	15 594	225

Återvinningsbart belopp för denna KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

2016	Sverige
Långsiktig tillväxttakt (%)	2,0
Diskonteringsränta före skatt (%)	9,5

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden är årlig volymtillväxt och därmed resultatutveckling, långsiktig tillväxttakt och ett marknadsmässigt avkastningskrav (WACC).

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för varje KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på ledningens

erfarenhet samt tidigare resultat samt ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som använts överensstämmer med de långsiktiga inflationsförväntningarna i Sverige. Tillväxttakten bedöms inte heller överstiga den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berörd KGE verkar. Den diskonteringsränta som används anges före skatt.

Känslighetsanalys har genomförts och en förändring av en procentenhet, vilket bedöms som en rimlig avvikelse, av ovanstående angivna viktiga antaganden skulle inte innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet.

## NOT 15 Materiella tillgångar

	Maskiner och inventarier
<b>Anskaffningsvärde per 1 januari 2015</b>	
Anskaffningsvärde	29 033
Ack. av- och nedskrivningar	-18 307
<b>Redovisat värde</b>	<b>10 726</b>
<b>Räkenskapsåret 2015</b>	
Ingående redovisat värde	10 726
Valutadifferenser	-313
Inköp	4 575
Omklassificeringar	-
Avyttring och utrangering	-1 238
Avskrivningar	-3 267
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 483</b>
<b>Per 31 december 2015</b>	
Anskaffningsvärde	26 246
Avskrivningar	-15 763
<b>Redovisat värde</b>	<b>10 483</b>
<b>Räkenskapsåret 2016</b>	
Ingående redovisat värde	10 483
Valutadifferenser	112
Inköp	4 502
Omklassificeringar	1 007
Avyttring och utrangering	-2 547
Avskrivningar	-2 949
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>10 608</b>
<b>Per 31 december 2016</b>	
Anskaffningsvärde	28 359
Avskrivningar	-17 751
<b>Redovisat värde</b>	<b>10 608</b>

I posten Maskiner och inventarier ingår leasingobjekt som koncernen innehar enligt finansiella leasingavtal med följande belopp:

Finansiell leasing	2016-12-31	2015-12-31
Anskaffningsvärden		
- aktiverad finansiell leasing	10 628	11 194
Akkumulerade avskrivningar	-3 651	-4 032
<b>Redovisat värde</b>	<b>6 977</b>	<b>7 162</b>

Koncernen leasar bilar och produktionsmaskiner enligt icke uppsägningsbara leasingavtal. Leasingperioden varierar mellan 3 och 5 år.

## NOT 16 Finansiella instrument per kategori

2016-12-31	Låne- och kundfordringar	Summa
<b>Tillgångar i Balansräkningen</b>		
Andra långfristiga fordringar	174	174
Kundfordringar	60 981	60 981
Likvida medel	64 983	64 983
<b>Summa</b>	<b>126 138</b>	<b>126 138</b>

2015-12-31	Låne- och kundfordringar	Summa
<b>Tillgångar i Balansräkningen</b>		
Andra långfristiga fordringar	166	166
Kundfordringar	55 849	55 849
Likvida medel	71 699	71 699
<b>Summa</b>	<b>127 714</b>	<b>127 714</b>

2016-12-31	Övriga finansiella skulder	Summa
<b>Skulder i Balansräkningen</b>		
Skulder till kreditinstitut	17 947	17 947
Leverantörsskulder	27 943	27 943
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 510	7 510
<b>Summa</b>	<b>53 400</b>	<b>53 400</b>

2015-12-31	Övriga finansiella skulder	Summa
<b>Skulder i Balansräkningen</b>		
Skulder till kreditinstitut	7 436	7 436
Leverantörsskulder	34 436	34 436
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4 379	4 379
<b>Summa</b>	<b>46 251</b>	<b>46 251</b>



**NOT 17 Kundfordringar**

	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar	62 981	56 234
Minus: reservering för osäkra fordringar	-2 000	-385
<b>Kundfordringar – netto</b>	<b>60 981</b>	<b>55 849</b>

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Per den 31 december 2016 uppgick fullgoda kundfordringar till 60 981 TSEK (2015-12-31: 55 849 TSEK) för koncernen.

Per den 31 december 2016 var kundfordringar uppgående till 7 076 TSEK (2015-12-31: 5 114 TSEK) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersfördelning kundfordringar	2016-12-31	2015-12-31
Ej förfallna kundfordringar	53 905	50 735
1–30 dagar	7 002	4 451
31–60 dagar	785	521
> 60 dagar	1 289	527
varav reserverat	-2 000	-385
<b>Summa</b>	<b>60 981</b>	<b>55 849</b>

Åldersanalys av kundfordringar med nedskrivningsbehov	2016-12-31	2015-12-31
1 till 12 månader	1 451	28
> 12 månader	549	357

**Redovisade belopp per valuta för kundfordringar är som följer:**

	2016-12-31	2015-12-31
SEK	30 986	30 091
EUR	15 184	15 766
NOK	10 504	8 501
DKK	3 071	697
USD	42	37
GBP	180	407
CHF	988	351
JPY	26	
<b>Summa</b>	<b>60 981</b>	<b>55 849</b>

**Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är följande:**

	2016	2015
Per 1 januari	385	750
Reservering av osäkra fordringar	1 695	1 580
Fordringar som skrivits bort under året under året som ej indrivningsbara	-92	-1 431
Återförda outnyttjade belopp	-	-465
Effekt av ändrade valutakurser	13	-49
<b>Per 31 december</b>	<b>2 000</b>	<b>385</b>

**NOT 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror	33	106
Förutbetalda leasing	122	-
Förutbetalda försäkringar	894	879
Övriga poster	2 077	1 396
<b>Totalt</b>	<b>3 126</b>	<b>2 381</b>

**NOT 19 Likvida medel**

**Likvida medel, såväl i balansräkningen som kassaflödesanalysen, består av:**

	2016-12-31	2015-12-31
Kassa	9	29
Banktillgodohavanden*	64 974	71 670
<b>Totalt</b>	<b>64 983</b>	<b>71 699</b>

\*Exkl. outnyttjad checkräkningskredit.

**Checkräkningskredit**

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK, NOK och EUR om 18 449 TSEK (18 245 TSEK). Av beviljad checkräkningskredit har 0 TSEK (0 TSEK) utnyttjats per den 31 december 2016.

**NOT 20 Skulder till kreditinstitut**

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Långfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut (exkl. finansiell leasing)	7 500	168
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	4 831	4 919
<b>Summa långfristig upplåning</b>	<b>12 331</b>	<b>5 087</b>
<b>Kortfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut (exkl. finansiell leasing)	3 470	106
Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing	2 146	2 243
<b>Summa kortfristig upplåning</b>	<b>5 616</b>	<b>2 349</b>
<b>Summa upplåning koncernen</b>	<b>17 947</b>	<b>7 436</b>
<b>Redovisade belopp per valuta</b>		
SEK	17 947	7 161
NOK	-	275

**Skulder till kreditinstitut avseende finansiell leasing**

Bruttoskulder avseende finansiell leasing – minimileaseavgifter	2016-12-31	2015-12-31
Inom 1 år	1 688	2 163
Mellan 1 och 5 år	1 383	1 475
Mer än 5 år	-	-
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	222	252
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	6 755	6 910

**Upplysning om verkliga värden**

Redovisat värde överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde avseende långfristig upplåning, då räntan är rörlig och marginalen oförändrad per balansdagen jämfört med tidpunkten då lånet initialt redovisades. För övriga finansiella skulder, och tillgångar, bedöms det verkliga värdet motsvara det redovisade värdet främst då dessa poster är kortfristiga till sin natur.

**NOT 21** Uppskjutna inkomstskatt**Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:**

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>		
- uppskjutna skattefordringar som skall utnyttjas efter mer än 12 månader	-	800
- uppskjutna skattefordringar som skall utnyttjas inom 12 månader	3 184	2 794
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>		
- uppskjutna skatteskulder som skall betalas efter mer än 12 månader	-2 189	-1 840
<b>Uppskjutna skatteskulder (netto)</b>	<b>995</b>	<b>1 754</b>

**Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:**

	2016	2015
<b>Ingående balans</b>	<b>1 754</b>	<b>-1 534</b>
Valutadifferenser	95	-89
Redovisat i resultatet (Not 12)	-194	3 377
Ökning på grund av rörelseförvärv	-660	-
<b>Utgående balans</b>	<b>995</b>	<b>1 754</b>

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Samtliga underskottsavdrag i koncernen bedöms nu kunna tillgodoräknas framöver. Christian Berner har redovisat uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag som finns i Danmark och Finland då det bedöms sannolikt att dessa underskottsavdrag kan nyttjas mot framtida över-skott. Av underskotten förfaller 5 214 TSEK mellan år 2018–2025. Uppskjutna skatt på anläggningstillgångar avser skillnaden mellan skattemässiga restvärden och redovisade restvärdeavdragen. Förändring i uppskjutna skattefordringar och -skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar	Underskotts-avdrag	Summa
<b>Per den 1 januari 2015</b>	-	-
Redovisat i resultatet	3 683	3 683
Valutakursdifferenser	-89	-89
<b>Per den 31 december 2015</b>	<b>3 594</b>	<b>3 594</b>
Redovisat i resultatet	-459	-459
Valutakursdifferenser	50	50
<b>Per den 31 december 2016</b>	<b>3 184</b>	<b>3 184</b>

Uppskjutna skatteskulder	Temporär skillnad immateriella och materiella anläggningstillgångar	Summa
<b>Per den 1 januari 2015</b>	<b>-1 534</b>	<b>-1 534</b>
Redovisat i resultatet	-306	-306
<b>Per den 31 december 2015</b>	<b>-1 840</b>	<b>-1 840</b>
Redovisat i resultatet	265	265
Ökning på grund av rörelseförvärv	-660	-660
Valutakursdifferenser	46	46
<b>Per den 31 december 2016</b>	<b>-2 189</b>	<b>-2 189</b>

**NOT 22** Leverantörsskulder

	2016-12-31	2015-12-31
Leverantörsskulder	27 973	34 436
<b>Åldersfördelning Leverantörsskulder</b>	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Ej förfallna leverantörsskulder	25 131	33 603
1–30 dagar	2 645	737
31–60 dagar	24	72
> 60 dagar	143	24
<b>Summa</b>	<b>27 943</b>	<b>34 436</b>

**Redovisade belopp per valuta för leverantörsskulder är som följer:**

	2016-12-31	2015-12-31
SEK	6 706	11 130
EUR	17 199	16 265
NOK	1 246	2 598
DKK	286	925
USD	115	204
GBP	1 285	2 097
CHF	1 050	1 217
JPY	56	-
<b>Totalt</b>	<b>27 943</b>	<b>34 436</b>

**NOT 23** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna löner	3 218	3 461
Upplupna resekostnader	228	189
Upplupna semesterlöner	10 206	9 557
Upplupna sociala avgifter	3 570	2 880
Upplupen löneskatt	1 697	1 646
Upplupna räntor	20	-
Övriga interimsskulder	376	3 205
Upplupna leverantörsskulder	7 490	4 379
<b>Totalt</b>	<b>26 804</b>	<b>25 318</b>

**NOT 24** Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar av anläggningstillgångar	4 224	4 557
Realisationsresultat försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	-449	-366
Övriga justeringar	-75	-406
<b>Totalt</b>	<b>3 700</b>	<b>3 785</b>

**NOT 25** Ställda säkerheter

	2016-12-31	2015-12-31
Företagsinteckningar	26 611	26 538
<b>Totalt</b>	<b>26 611</b>	<b>26 538</b>

**NOT 26** Eventualförpliktelser

	2016-12-31	2015-12-31
Borgensförbindelser	54 128	60 496
Garantier	385	686
<b>Totalt</b>	<b>54 513</b>	<b>61 182</b>

**NOT 27** Närstående

Christian Berner Invest AB (registrerat i Sverige) äger 61,4% av moderföretagets aktier och har bestämmande inflytande över koncernen. Ernström Kapitalpartner AB äger 11,0% och Lannebo Micro Cap äger 10,9% av kapitalet. För resterande 16,7% av aktierna är spridningen stor. Christian Berner Invest AB är även moderföretaget i den största koncern där Christian Berner Tech Trade AB ingår. Den part som har den yttersta kontrollen över koncernen är Christian Berner Invest AB.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Inköp av tjänster	2016	2015
Hyra av konst av styrelseordförande	102	102
Hyra av fastigheter	–	1 309
<b>Summa</b>	<b>102</b>	<b>1 411</b>

Tjänsterna som redovisas enligt ovan har köpts på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 7.

**NOT 28** Förvärv Fillflex AB och PlastKapTek Sverige AB

Christian Berner Tech Trade AB slutförde den 1 juli 2016 förvärvet av Fillflex AB. Christian Berner Tech Trade AB förvärvade samtliga aktier i Fillflex från Mofus AB genom att betala en kontant köpeskilling för aktierna. Den totala köpeskillingen uppgick till 16,0 MSEK. Förvärvet finansierades delvis genom lån från SEB. Transaktionskostnaderna i samband med förvärvet uppgick till 0,3 MSEK och redovisas under externa kostnader i rapporten över totalresultatet. Fillflex AB tillverkar flexibla fyllningsmaskiner för vätskor och viskösa produkter inom livsmedels-, läkemedels- och hygienindustrin samt för kemiska produkter. Företaget har fem anställda och har sitt säte i Västra Frölunda och hade 2015 en årsomsättning om 14,6 MSEK.

Fillflex AB har kunskap och egenutvecklad teknik som kompletterar Christian Berners befintliga erbjudande inom vätskefyllning och förpackning. I den slutliga förvärvsanalysen har övervärden hänförs till varumärke och resterande del till goodwill. Varumärke har bedömts ha en obestämbart nyttjandeperiod. Övervärde hänförs till goodwill består av den kunskap, erfarenhet och know-how personalen i det förvärvade bolaget bidrar med. Förvärvet av Fillflex AB har för 2016 sedan förvärvstidpunkten påverkat nettoomsättningen för Christian Berner Tech Trade-koncernen med 5,6 MSEK och resultat med 1,0 MSEK. Fillflex AB redovisar för räkenskapsåret intäkter om 11,3 MSEK samt ett nettoresultat om 2,1 MSEK. Fillflex AB ingår i Christian Berner Sveriges affärsområde Process & Miljö.

**Värde enligt förvärvsanalys TSEK**

	Bokfört värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde
Goodwill		12 348	12 348
Varumärke		3 000	3 000
Varulager	1 550	–20	1 530
Övriga omsättningstillgångar	2 446	–44	2 402
Kortfristiga skulder	–2 582		–2 582
Uppskjuten skatteskuld		–660	–660
<b>Totalt</b>	<b>1 414</b>	<b>14 624</b>	<b>16 038</b>
Förändring i koncernens likvida medel			–16 038

Not 28 forts.

Christian Berner Tech Trade AB slutförde den 1 september 2016 förvärvet av PlastKapTek Sverige AB. Christian Berner Tech Trade AB förvärvade samtliga aktier i PlastKapTek Sverige AB från Konsultkaptek AB genom att betala en kontant köpeskilling för aktierna. Den totala köpeskillingen uppgick till 3,3 MSEK. Förvärvet finansierades delvis genom lån från SEB. Transaktionskostnaderna i samband med förvärvet uppgick till 0,2 MSEK och redovisas under externa kostnader i rapporten över totalresultatet.

PlastKapTek Sverige AB är en mångårig samarbetspartner till Christian Berner som bearbetar och levererar plast från halvfabrikat till färdig produkt. Kunderna finns inom verkstads- och tillverkningsindustrin, båtindustrin och reklambranschen. Företaget med fem anställda har sitt säte i Partille och hade 2015/2016 en årsomsättning på 6,1 MSEK. Bolaget stärker därmed sin position inom bearbetade plastprodukter på den nordiska marknaden.

Marknaden efterfrågar mer färdigbearbetade detaljer så maskinbearbetning är strategiskt allt viktigare. Med förvärvet av PlastKapTek Sverige AB får bolaget tillgång till lång erfarenhet och hög kompetens inom plastbearbetning samt en flexibel och bra maskinpark. I förvärvsanalysen har övervärden hänförs till goodwill. I köpeskillingen ingår en vinstdelning som uppskattats till 0,7 MSEK i förvärvsanalysen. Tilläggsköpeskilling baseras på fastställt årsbokslut 2017-04-30. Till den del resultatet efter skatt överstiger 0,7 MSEK, tillfaller detta säljaren som tilläggsköpeskilling. Maximalt utfall går inte att fastställa. Övervärde hänförs till goodwill består av den kunskap, erfarenhet och know-how personalen i det förvärvade bolaget bidrar med.

Förvärvet av PlastKapTek Sverige AB har för 2016 sedan förvärvstidpunkten påverkat nettoomsättningen för Christian Berner Tech Tradekoncernen med 1,6 MSEK och resultat med 0,0 MSEK. PlastKapTek Sverige AB redovisar för räkenskapsåret intäkter om 5,8 MSEK samt ett nettoresultat om 0,5 MSEK. PlastKapTek Sverige AB ingår i Christian Berner Sveriges affärsområde Materialteknik.

**Värde enligt förvärvsanalys TSEK**

	Bokfört värde	Verkligt värde justering	Verkligt värde
Goodwill		3 021	3 021
Maskin	1 007	–	1 007
Övriga omsättningstillgångar	1 023	–	1 023
Likvida medel	203	–	203
Långfristiga skulder	–1 077	–	–1 077
Kortfristiga skulder	–827	–	–827
<b>Totalt</b>	<b>329</b>	<b>3 021</b>	<b>3 350</b>
Villkorad tilläggsköpeskilling			–750
Likvida medel i Plastkaptek			–203
Förändring i koncernens likvida medel			–2 397

**NOT 29** Händelser efter rapportperiodens slut

Efter rapportperiodens slut har pressmeddelande gått ut med information om VD för koncernens norska bolag Christian Berner AS kommer att lämna sin tjänst och bolaget under våren 2017. I övrigt har inga för bolaget väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens slut.

# Moderföretagets resultaträkning

TSEK	Not	2016	2015
<b>RÖRELSEINTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	3, 17	12 351	10 050
<b>Summa</b>		<b>12 351</b>	<b>10 050</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Köpta tjänster	17	-5 248	-10 050
Övriga externa kostnader	5	-9 192	-2 703
Personalkostnader	4	-8 041	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-22 481</b>	<b>-12 753</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-10 130</b>	<b>-2 703</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	6	2 610	1 787
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6, 7	24	47
Räntekostnader och liknande resultatposter	6, 7	-56	-32
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>2 578</b>	<b>1 802</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-7 552</b>	<b>-901</b>
Bokslutsdispositioner	8	19 200	12 000
Skatt på årets resultat	9	-1 990	-2 048
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>9 659</b>	<b>9 050</b>

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.



# Moderföretagets balansräkning

TSEK	Not	2016	2015
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	10	84 929	65 540
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>84 929</b>	<b>65 540</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>84 929</b>	<b>65 540</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar på koncernföretag	17	2 610	6 787
Övriga fordringar		733	924
Förutbetalda kostnader	11	896	-
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>4 239</b>	<b>7 711</b>
Kassa och bank	12	34 612	38 144
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>34 612</b>	<b>38 144</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>123 780</b>	<b>111 395</b>

TSEK	Not	2016	2015
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		625	625
Uppskrivningsfond		37 000	37 000
Reservfond		1	1
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>37 626</b>	<b>37 626</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		59 653	59 983
Årets vinst		9 659	9 050
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>69 312</b>	<b>69 033</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>106 938</b>	<b>106 659</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	14	7 500	-
Skulder till koncernföretag	14	840	840
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>8 340</b>	<b>840</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	14	2 000	-
Leverantörsskulder	15	925	-
Aktuella skatteskulder		1 594	2 925
Övrig kortfristiga skulder		1 026	270
Upplupna kostn. o förutb. Intäkter	16	2 958	701
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>8 503</b>	<b>3 896</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>123 780</b>	<b>111 395</b>

# Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa
<b>Ingående eget kapital 2015-01-01</b>	<b>625</b>	<b>37 000</b>	<b>1</b>	<b>41 228</b>	<b>23 444</b>	<b>102 298</b>
Årets resultat tillika totalresultat					9 050	9 050
<b>Summa</b>	<b>625</b>	<b>37 000</b>	<b>1</b>	<b>41 228</b>	<b>32 495</b>	<b>111 349</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Utdelning					-4 690	-4 690
<b>Utgående eget kapital 2015-12-31</b>	<b>625</b>	<b>37 000</b>	<b>1</b>	<b>41 228</b>	<b>27 805</b>	<b>106 659</b>
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>	<b>625</b>	<b>37 000</b>	<b>1</b>	<b>41 228</b>	<b>27 805</b>	<b>106 659</b>
Årets resultat tillika totalresultat					9 659	9 659
<b>Summa</b>	<b>625</b>	<b>37 000</b>	<b>1</b>	<b>41 228</b>	<b>37 463</b>	<b>116 318</b>
<b>Transaktioner med ägare</b>						
Utdelning					-9 380	-9 380
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>625</b>	<b>37 000</b>	<b>1</b>	<b>41 228</b>	<b>28 084</b>	<b>106 938</b>

# Moderföretagets kassaflödesanalys

TSEK	2016	2015
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-10 130	-2 703
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-	-
Erhållen ränta och liknande poster	24	47
Erlagd ränta och liknande poster	-56	-32
Betald inkomstskatt	-3 321	-886
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-13 483</b>	<b>-3 574</b>
Förändring övriga kortfristiga fordringar	4 295	-4 321
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder	3 938	84
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>	<b>8 233</b>	<b>-4 237</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-5 250</b>	<b>-7 811</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av dotterbolag	-19 389	-
Erhållen utdelning	1 787	857
Erhållet koncernbidrag	19 200	12 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>1 598</b>	<b>12 857</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	10 000	-
Amortering av lån	-500	-
Utbetald utdelning	-9 380	-4 690
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>120</b>	<b>-4 690</b>
<b>Minskning / ökning likvida medel</b>		
Årets kassaflöde	-3 532	336
Likvida medel vid årets början	38 144	37 808
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>34 612</b>	<b>38 144</b>

# Noter – Moderföretaget

## NOT 1 Allmän information

Christian Berner Tech Trade AB (publ) (moderföretaget) ansvarar för koncernens affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning och analys.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Mölnlycke. Huvudkontorets postadress är Box 88, 435 22 Mölnlycke och besöksadress är Designvägen 1 i Mölnlycke.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

## NOT 2 Sammanfattning av moderföretagets viktiga redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

För information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

## NOT 4 Ersättningar till anställda, m.m.

	2016		2015	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala avgifter (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala avgifter (varav pensionskostnader)
<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader</b>				
Styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare	3 867	2 112	758	238
varav	(594)	(882)	(0)	(0)
Övriga anställda	756	553	–	–
varav	(79)	(317)	(0)	(0)
<b>Totalt</b>	<b>4 623</b>	<b>2 665</b>	<b>758</b>	<b>238</b>

Inom företaget finns förmånsbestämda pensionsplaner genom ITP 2. Som framgår av koncernens not 2.16 redovisas även ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan, dvs företagets åtagande begränsas till fastställda avgifter som betals till en separat juridisk enhet. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår per 2016-12-31 till 0,00163%. Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår per 2016-12-31 till 0,00062%. Förväntade premier kommande räkenskapsår för försäkringar tecknade

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

### Finansiella instrument

IAS 39 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

## NOT 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen avser i sin helhet försäljning av koncerngemensamma tjänster.

i Alecta uppgår till 243 TSEK. Per 2016-12-31 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148%. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent till försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Se not 7 koncernen för individuella uppgifter för styrelse och VD samt villkor för uppsägning, pension och pensionsåtaganden.

	2016		2015	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
<b>Könsfördelning för styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>				
Styrelseledamöter	8	5	8	6
VD och andra ledande befattningshavare	2	1	2	1
<b>Totalt</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>7</b>



**NOT 5** Ersättningar till revisorerna

	2016	2015*
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdraget	75	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	1 304	-
<b>Summa</b>	<b>1 379</b>	<b>-</b>

\*År 2015 fakturerades moderbolagets revisionsarvode annat bolag i koncernen.

**NOT 6** Finansiella poster

	2016	2015
Anteciperade utdelningar från dotterbolag	2 610	1 787
Ränteutgifter på banktillgodohavanden	-	44
Valutakursvinster på fordringar hos dotterbolag	23	-
Övriga finansiella intäkter	1	3
<b>Totala ränteutgifter och liknande resultatposter</b>	<b>2 634</b>	<b>1 834</b>
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	44	-
Valutakursförluster	5	32
Övriga finansiella kostnader	7	-
<b>Totala räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>56</b>	<b>32</b>
<b>Summa finansiella poster – netto</b>	<b>2 578</b>	<b>1 802</b>

**NOT 10** Innehav och investeringar i dotterföretag

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>65 540</b>	<b>65 540</b>
Förvärv av dotterföretag	19 389	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	84 929	65 540
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>84 929</b>	<b>65 540</b>

Namn	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av innehav utan bestämmande inflytande (%)	Bokfört värde 2016-12-31	Bokfört värde 2015-12-31
Christian Berner AB	556049-5235	Mölnlycke, SE	10 000	100	0	50 000	50 000
Christian Berner AS	910542788	Oslo, NO	1 000	100	0	4 375	4 375
Christian Berner OY	48788	Vanda, FI	20	100	0	5 676	5 676
A/S Christian Berner	7066	Lyngby, DK	513	100	0	4 649	4 649
A-filter AB	556065-0409	Göteborg, SE	6 000	100	0	720	720
Satron Instruments Process & Miljö AB	556473-1783	Säffle, SE	1 000	100	0	120	120
PlastKapTek Sverige AB	556799-6391	Partille, SE	1 000	100	0	3 350	0
Fillflex AB	556281-4102	Västra Frölunda, SE	1 000	100	0	16 039	0
						<b>84 929</b>	<b>65 540</b>

**NOT 7** Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2016	2015
Finansiella poster – netto (not 6)	18	-32
<b>Totalt</b>	<b>18</b>	<b>-32</b>

**NOT 8** Bokslutsdispositioner

	2016	2015
Erhållna koncernbidrag	19 200	12 000
<b>Totalt</b>	<b>19 200</b>	<b>12 000</b>

**NOT 9** Skatt på årets resultat

	2016	2015
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-1 990	-2 048
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-1 990</b>	<b>-2 048</b>
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-1 990</b>	<b>-2 048</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2016	2015
<b>Resultat före skatt</b>	<b>11 648</b>	<b>11 099</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesatsen i Sverige (22%)	-2 563	-2 442
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej skattepliktig utdelning	573	393
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-1 990</b>	<b>-2 048</b>

**NOT 11** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyror	52	–
Övriga poster	844	–
<b>Totalt</b>	<b>896</b>	<b>–</b>

**NOT 12** Likvida medel

	2016-12-31	2015-12-31
Banktillgodohavanden	34 612	38 144
<b>Totalt</b>	<b>34 612</b>	<b>38 144</b>

**NOT 13** Förslag till disposition av resultatet

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	2016-12-31	2015-12-31
Balanserade vinstmedel	59 653	59 983
Årets vinst	9 659	9 050
	<b>69 312</b>	<b>69 033</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att		
till aktieägarna utdelas 0,50 kr (0,50 kr) per aktie	9 380	9 380
i ny räkning överförs	59 932	59 653
	<b>69 312</b>	<b>69 033</b>

**NOT 14** Upplåning

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Långfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut	7 500	
Skulder till koncernföretag	840	840
<b>Summa långfristig upplåning</b>	<b>8 340</b>	<b>840</b>
<b>Kortfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut	2 000	
<b>Summa kortfristig upplåning</b>	<b>2 000</b>	<b>–</b>
<b>Summa upplåning</b>	<b>10 340</b>	<b>840</b>

**NOT 15** Leverantörsskulder

	2016-12-31	2015-12-31
Leverantörsskulder SEK	777	
Levskulder NOK	152	
Valutajusterings leverantörsskulder	–4	–
<b>Totalt</b>	<b>925</b>	<b>–</b>

**NOT 16** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna löner	1 954	701
Upplupna sociala avgifter	903	
Övriga interimsskulder	101	–
<b>Totalt</b>	<b>2 958</b>	<b>701</b>

**NOT 17** Närstående

Christian Berner Invest AB (registrerat i Sverige) äger 61,4% av moderföretagets aktier och har bestämmande inflytande över koncernen. Ernström Kapitalpartner AB äger 11,0% och Lannebo Micro Cap äger 10,9% av kapitalet. För resterande 16,7% av aktierna är spridningen stor. Christian Berner Invest AB är även moderföretaget i den största koncern där Christian Berner Tech Trade AB ingår. Den part som har den yttersta kontrollen över koncernen är Christian Berner Invest AB.

Följande transaktioner har skett med närstående:

**Inköp från och försäljning till dotterföretag**

Av moderföretagets nettoomsättning utgör 100% (100%) försäljning till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 21% (79%) inköp från koncernföretag.

Försäljning till dotterföretagen består av koncernadministrativa tjänster. Inköp från dotterföretagen består av koncerngemensamma kostnader för vidaredebitering. Tjänsterna köps på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund.

	2016-12-31	2015-12-31
<b>Skulder till aktieägare</b>		
<b>Vid årets början</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Av årsstämman fastställd utdelning	9 380	4 690
Amorterade belopp	–9 380	–4 690
<b>Vid årets slut</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 4.

**NOT 18** Ställda säkerheter

	2016-12-31	2015-12-31
Aktier i dotterbolag	19 389	
<b>Totalt</b>	<b>19 389</b>	<b>–</b>

**NOT 19** Eventualförpliktelser

	2016-12-31	2015-12-31
Borgensförbindelser	54 128	60 496
Borgensåtagande till förmån för dotterföretag	385	686
<b>Totalt</b>	<b>54 513</b>	<b>61 182</b>

**NOT 20** Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har skett efter rapportperiodens slut.

# Definitioner

Christian Berner Tech Trade AB har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal på grund av Europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA) nya riktlinjer. Inga ändringar i nyckeltalen har ansetts behövas pga. detta.

## Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Icke IFRS-resultatmått*	Beskrivning	Orsak till användning av mått
Nettoomsättningstillväxt*	Ökning i nettoomsättning i procent av föregående års intäkter	Mått på Bolagets tillväxt relativt föregående period som illustrerar Bolagets trend och ger möjlighet att följa underliggande drivkrafter
EBITA*	Rörelseresultatet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter	Som tillverkande företag är EBITA ett viktigt mått för att visa Bolagets lönsamhet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter
EBITA-marginal*	Rörelseresultatet före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter, relativt rörelsens intäkter	EBITA-marginalen visar Bolagets resultatgenerering före nedskrivningar, räntebetalningar samt skatter relativt rörelsens intäkter. Ett resultatmått som är passande för bolag som Christian Berner
Rörelseresultat*	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt	Rörelseresultatet ger en samlad bild av Bolagets resultatgenerering i dess operativa verksamhet
Rörelsemarginal*	Rörelseresultat före finansiella poster och skatt, i procent av rörelsens intäkter	Rörelsemarginalen är ett traditionellt jämförelsemått som visar Bolagets resultatgenerering relativt rörelsens intäkter
Finansiella poster, netto*	Differensen mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader	Netto av finansiella poster visar skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader
Periodens resultat	Resultatet efter skatt	Periodens resultat, måttet är relevant eftersom det är periodens resultat som styrelsen väljer att dela ut till aktieägarna alternativt återinvestera i Bolaget
Balansomslutning	Summan av Bolagets tillgångar	Balansomslutningen är ett mått på Bolagets samtliga tillgångar som Bolaget har att disponera för att skapa avkastning för aktieägarna
Soliditet*	Eget kapital i procent av balansomslutningen	Ett traditionellt mått för att visa finansiell risk, uttryckt som hur stor del av det justerade egna kapitalet som finansierats av ägarna
Avkastning på eget kapital*	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital	Visar vilken avkastning som ges på ägarnas investerade kapital, sett ur ett aktieägarperspektiv
Periodens kassaflöde	Summan av kassaflödet från den löpande verksamheten, kassaflödet från investeringsverksamheten samt kassaflödet från finansieringsverksamheten	Periodens kassaflöde är ett mått på hur mycket likvida medel bolaget genererar eller förlorar per period
Antal aktier vid periodens slut*	Antal utestående aktier per räkenskapsperiodens slutdatum	Antalet aktier i Bolaget är centralt då det ligger till grund för beräkning av vinst per aktie
Genomsnittligt eget kapital*	Genomsnittet av summan av ingående eget kapital för perioden adderat med utgående eget kapital för perioden	Genomsnittligt eget kapital är ett mer rättvisande jämförelsemått och används som komponent i ett antal andra nyckeltal

*Härlledning av alternativa nyckeltal	2016	2015
EBITA	25 105	25 388
Avskrivningar immateriella tillgångar	-1 290	-1 290
<b>Rörelseresultat</b>	<b>23 815</b>	<b>24 098</b>
EBITA	25 105	25 388
Nettoomsättning	429 121	445 553
<b>EBITA marginal</b>	<b>5,9%</b>	<b>5,7%</b>
Rörelseresultat	23 815	24 098
Nettoomsättning	429 121	445 553
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>5,5%</b>	<b>5,4%</b>
Eget kapital	95 921	85 986
Balansomslutning	191 192	174 807
<b>Soliditet</b>	<b>50,2%</b>	<b>49,2%</b>
Resultat före skatt	23 714	24 108
Genomsnittligt eget kapital	90 954	77 584
<b>Avkastning eget kapital</b>	<b>26,1%</b>	<b>31,1%</b>

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mölnlycke 2017-02-22

Joachim Berner  
Styrelseordförande

Kerstin Gillsbro  
Styrelseledamot

Charlotta Utterström  
Styrelseledamot

Malin Domstad  
Styrelseledamot

Kurt Olofsson  
Arbetsagarrepresentant

Bo Söderqvist  
Verkställande direktör

Anders Birgersson  
Styrelseledamot

Lars Gatenbeck  
Styrelseledamot

Sohrab Moshiri  
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2017-02-22  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Götenfelt  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Christian Berner Tech Trade AB (publ), org.nr 556026-3666

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Christian Berner Tech Trade AB (publ) för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning samt moderföretagets resultat – och balansräkning.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och den verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning för Christian Berner Tech Trade AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev\\_dok/revisors\\_ansvar.pdf](http://www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 22 februari 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Götenfelt  
Auktoriserad revisor



# Styrelse



Joachim Berner

Född 1962. Styrelseordförande sedan 2014 (styrelseledamot sedan 2013 samt mellan 1989 och 2008). Medlem av Revisionsutskottet.

**Utbildning:** Fil. mag. i ekonomi, MBA, vid Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

**Övriga nuvarande befattningar:** Industriell rådgivare åt Accendo Capital, Segulah och Capman. Verkställande direktör Christian Berner Invest AB. Styrelseordförande Gårdaverken AB, Christian Berner Invest AB, Berner Fastigheter AB, Mitt i TopCo AB samt Seafire Capital (Publ). Styrelseledamot NHST Media Group AS (publ), YA Holding AB, Eniro AB (publ), njuice AB och Teknoma Oy.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Styrelseordförande Forma Publishing Group AB, Swereco Group AB, Lautex Oy, Family Business Network Sweden Service AB och Nordkom AB. Styrelseledamot Sensia Hälsovård AB, Proffice Mediakompetens AB, Talentum Oyj (publ), Arbetsförmedlingen, Pensionsmyndigheten och Riksteatern.

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 1 250 000 A-aktier och 10 264 651 B-aktier genom Christian Berner Invest AB.



Anders Birgersson

Född 1958. Styrelseledamot sedan 2009. Medlem av Revisionsutskottet.

**Utbildning:** Civilingenjör i maskinteknik från Chalmers Tekniska Högskola samt företagsekonomi vid Högskolan i Skövde.

**Övriga nuvarande befattningar:** VD, koncernchef och styrelseledamot VBG Group AB. Styrelseledamot Elos Medtech AB samt Sparbanken Lidköping AB.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Styrelseledamot KMT Precision Grinding AB.

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 3 818 B-aktier.



Malin Domstad

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2015.

**Utbildning:** B Sc Industrial Automation vid Högskolan i Skövde.

**Övriga nuvarande befattningar:** Inköpschef Kongsberg Automotive AB.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Vice inköpschef Volvo Cars AB.

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 1 200 B-aktier.



Lars Gatenbeck

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i Revisionsutskottet.

**Utbildning:** Med Dr. vid Karolinska Institutet, läkarexamen vid Karolinska Institutet.

**Övriga nuvarande befattningar:** Industriell rådgivare åt EQT. Verkställande direktör Life Equity Group Holding AB och Life Equity Advisors AB. Styrelseordförande Life Medical Sweden AB, Life Equity Group Holding AB, Life Equity Advisors AB, Akademikliniken HJ AB, Akademikliniken HJ Holding AB, Akademikliniken Group Holding AB samt Akademikliniken Top Holding AB. Styrelseledamot Dataflow Group PTY, Industrifonden, Cancerföreningen och stiftelsen Silvahemmet. Huvudman i Konung Gustaf V:s Jubileumsfond.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Verkställande direktör och styrelseordförande H&B Capital Advisors AB och H&B Sweden AB. Styrelseordförande Memira Holding AB, CellaVision AB och Swecare AB. Styrelseledamot Aleris Group AB, Aleris Holding AB, Sirela Sweden AB och Sweden Care Institute. Bolagsman i Life Equity and Ventures – Nordic HB.

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 16 364 B-aktier.



### Charlotta Utterström

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2011.

**Utbildning:** Civilekonom vid Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

**Övriga nuvarande befattningar:** VD Certainty AB.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Affärsområdeschef för Alten Sverige AB.

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 1 309 B-aktier.



### Kerstin Gillsbro

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

**Utbildning:** Civilingenjör Väg och Vatten vid Lunds tekniska högskola.

**Övriga nuvarande befattningar:** VD Jernhusen AB. Styrelseledamot Stena Fastigheter AB.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** Styrelseledamot Balco AB.

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** –



### Kurt Olofsson

Född 1952. Arbetstagarrepresentant sedan 2004.

**Utbildning:** Maskiningenjör.

**Övriga nuvarande befattningar:** –

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** –

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** –



### Sohrab Moshiri

Född 1985. Arbetstagarrepresentant sedan 2015.

**Utbildning:** Civilingenjör i kemi-teknik vid Kungliga Tekniska Högskolan.

**Övriga nuvarande befattningar:** –

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** –

**Innehav i Bolaget:** –

## Revisor

Revisionsbolag, PWC AB, organisationsnummer 556029-6740. Huvudansvarig revisor, Magnus Götenfelt (född 1963). Magnus Götenfelt är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

# Ledning



Bo Söderqvist

Född 1963. Verkställande direktör sedan 2010 samt verkställande direktör i Christian Berner AB sedan 2010.

**Utbildning:** Utbildning inom ledarskap vid Institutet för Företagsledning, Krauthammar International och Håkan Frödén Coaching & Communication. Utbildning inom stål och metall vid SSAB Borlänge och Inexa. Säljutbildning vid BE-skolan.

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande Christian Berner AB, Christian Berner Oy, AS Christian Berner och Christian Berner AS.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** –

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 200 000 B-aktier.



Anna Boqvist

Född 1973. Finansdirektör sedan 2012.

**Utbildning:** Utbildning i pedagogik vid Lunds universitet, utbildning i företagsekonomi vid Lunds universitet och Högskolan i Kalmar, General Electric US GAAP Course, General Electric Advanced Financial Management Course (Analyse), utbildning i koncernredovisning och IFRS vid FAR Akademi AB.

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseledamot Christian Berner AB, A/S Christian Berner, Christian Berner AS och Christian Berner Oy.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):**

Controller på GE Healthcare

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 21 818 B-aktier



Nicolai Lenschow

Född 1956. Verkställande direktör i Christian Berner AS sedan 1990.

**Utbildning:** Civilingenjör från Norges Tekniska Högskola.

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande Brodr Jakobsens Slipp AS och Olav Lenschow AS.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** –

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 5 455 B-aktier.



Erik Thorup

Född 1963. Verkställande direktör i A/S Christian Berner sedan 2008.

**Utbildning:** Civilingenjör i maskinteknik vid Danmarks Tekniska Universitet samt Kandidatexamen i företagsekonomi, internationella affärer, vid Handelshögskolan i Köpenhamn.

**Övriga nuvarande befattningar:** –

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):** –

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 2 182 B-aktier.



Henrik Westerholm

Född 1970. Verkställande direktör i Christian Berner Oy sedan 2006.

**Utbildning:** Ingenjör i maskinautomation vid Tekniska Läroverket i Helsingfors.

**Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseledamot Christian Berner Oy.

**Tidigare befattningar (senaste fem åren):**

Styrelseledamot Fastighetsbolaget Gränsfogdgränden 1 a i Vanda samt Fastighetsbolaget Tarragränden 1 i Lojo.

**Aktieinnehav i Christian Berner Tech Trade:** 8 727 B-aktier.

# Årsstämma och rapporteringstillfällen

24 april, 2017

Årsstämma 2017

Årsstämman hålls i Mölnlycke, på huvudkontoret, den 24 april 2017, kl. 16.00

24 april, 2017

Delårsrapport första kvartalet 2017

21 augusti, 2017

Delårsrapport andra kvartalet 2017

19 oktober, 2017

Delårsrapport tredje kvartalet 2017

22 februari, 2018

Bokslutskommuniké 2017

---

## Kontaktuppgifter

### Investerarrelationer

Bo Söderqvist 031-33 66 910

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB (publ)

Org. nr: 556026-3666

Box 88, SE-435 22 Mölnlycke

Besöksadress: Designvägen 1, 435 33 Mölnlycke

Tel +46 31 33 66 900

E-mail: [info@christianberner.com](mailto:info@christianberner.com)

[www.christianberner.com](http://www.christianberner.com)

Christian Berner AB

Tel. +46 31 33 66 900

A/S Christian Berner Danmark

Tel. +45 7025 4242

Christian Berner AS Norge

Tel. +47 23 34 84 00

Christian Berner Oy Finland

Tel. +358 9 2766 830

Solberg

**Foto:** Johan Wingborg,  
Robert Elmengård Superstudio,  
iStockphoto.com

**Tryck:** Billes tryckeri

En klimatneutral trycksak





# CHRISTIAN BERNER

Expect more

CHRISTIAN BERNER TECH TRADE AB  
Ledande partner för tekniska lösningar

[info@christianberner.com](mailto:info@christianberner.com) | [christianberner.com](http://christianberner.com)